

**INSTITUTO INTERAMERICANO
PARA LA INVESTIGACION DEL
CAMBIO GLOBAL**



CE-XX & CoP-XII
2 al 6 de mayo de 2005
Montreal, Canadá

Informe de la Dirección Ejecutiva del IAI

6_ECXX/CoPXII/DID/Español/15.abril.2005

Informe de la Dirección Ejecutiva

Presentado por G. V. Necco (Julio a Dic 2004) y J. W. B. Stewart (Enero a Mayo 2005)

Presentación General

El año pasado ha sido difícil para el IAI pero muy positivo en cuanto a su desarrollo. Siempre será necesario para la relevancia del Instituto sostener todas las actividades y superar los pequeños obstáculos que se presenten en el gerenciamiento. Esto significa que el IAI debe ser importante en la región no sólo para comprender cuestiones científicas complejas asociadas al cambio global sino también para conformar un grupo de gente local que pueda tomar medidas para disminuir los efectos negativos del cambio. No se trata de una tarea sencilla – aún nadie tiene la respuesta, pero hay indicios de progresos en distintas áreas que deben ser examinados y ampliados.

Resultará útil situar estos pensamientos. El IAI está muy conforme y orgulloso con los logros científicos de sus proyectos financiados, tanto pequeños como grandes. El Instituto también ha desarrollado una variedad de cursos de capacitación exitosos y novedosos a la vez. Tanto el programa científico como los cursos de capacitación han sido sobresalientes según las críticas. No obstante, los mismos deben ser útiles en un sentido práctico para los actores sociales, ya sean gobiernos, municipalidades, pescadores, proveedores de energía o agricultores. Es decir que en el futuro, nuestra atención debe centrarse tanto en la excelencia científica como en la relevancia regional.

Asimismo, es interesante ver las direcciones que emergen de iniciativas tales como las Evaluaciones del Milenio y el trabajo desarrollado por el IPCC, que involucran plenamente a los gobiernos y les brindan resultados. También deben mencionarse otras iniciativas menos publicitadas. Brasil está muy orgulloso del exitoso programa científico LBA, referente a los cambios que están ocurriendo en la región Amazónica. La iniciativa de modelado GEOMA es un resultado de dicho programa tendiente a modelar y predecir el resultado de varias estrategias de desarrollo en la región. Este producto está diseñado para asistir a un plan gubernamental de desarrollo regional y no se centra en las publicaciones científicas como resultado, aunque depende de las mismas en cuanto insumos. Obviamente el IAI debe desarrollar buena ciencia y enlazarla con las políticas, aunque hasta la fecha nos hemos concentrado fundamentalmente en el más tradicional de ambos enfoques y es el tiempo justo para desarrollar la segunda fase sin perder de vista que la misma debe basarse necesariamente en ciencia de excelencia.

La culminación de la primera ronda del programa Redes de Investigación Cooperativa (CRN-I) brinda una gran oportunidad para evaluar los logros del IAI de diferentes maneras. Los mismos pueden ser analizados según los métodos científicos tradicionales, entre los cuales se encuentran el número y calidad de los artículos publicados, científicos capacitados, asistencia a conferencias, etc. El IAI planea iniciar la evaluación de esta manera, pero luego piensa ir un paso más allá y tratará de evaluar el impacto de este trabajo. Varios proyectos del IAI tienen componentes significativos de extensión y política (ej. CRNs sobre uso del suelo, pesquerías, desastres, etc.), otros han sintetizado descubrimientos científicos (ej. CRN sobre biodiversidad utilizado como insumo para la evaluación del milenio). El puente ciencia-gobernabilidad también ha sido parcialmente considerado en varios proyectos. El IAI necesita examinar los proyectos que han presentado sus descubrimientos científicos en formas “utilizables” y relevantes. Existen planes para desarrollar tal iniciativa con la ayuda de uno de los comités del ICSU, el SCOPE (Comité Científico sobre Problemas Ambientales) en el corriente año.

El IAI planea utilizar su fuerza científica más el éxito de sus Institutos de Capacitación para llevar su Programa Institucional a un nuevo nivel de relevancia regional. En esta tarea, espera comprometer a los tomadores de decisión y aprender de los éxitos de la década pasada. Por supuesto que para cumplir con esto, el IAI debe tener una Dirección Ejecutiva eficiente y proactiva. Parte de este informe resalta los pasos seguidos para jerarquizar los procedimientos gerenciales del IAI. No obstante, es importante destacar que el objetivo principal del IAI es la relevancia para la región y esto requiere un sistema gerencial eficiente y confiable.

Recomendaciones de las anteriores reuniones del CE y CoP

Frecuencia de la Newsletter. El CE pidió a un grupo compuesto por el Panel Editorial del IAI Newsletter, el Oficial Financiero y un representante de la CoP que analice el tema e informe a la siguiente reunión del CE. Este tema fue tratado por el Panel Editorial en Dic 2003 y fue discutido nuevamente en marzo de 2005 por un grupo ad hoc conformado por el Editor, un miembro del CoP/EC, y personal de la Dirección Ejecutiva. Se recomendó que se planifiquen 3 números para el corriente año. Esta decisión se basó en cuestiones de carga laboral y contenidos más que en consideraciones económicas.

Cálculo de las Contribuciones de los Países. El CE solicitó al FAC que estudiara diferentes alternativas para el cálculo de las Contribuciones de los Países para el período 2005-2006. Ver informe del FAC

Eficiencia del Instituto. El CE solicitó al FAC que hiciera un análisis de la eficiencia del Instituto en lo que se refiere a la administración de fondos. Ver informe del FAC

Propuesta para que el CPTEC/INPE sea una Institución Afiliada del IAI. El SAC aceptó la propuesta y la elevará a la CoP en su próxima reunión.

El CE solicitó a la Dirección Ejecutiva del IAI que informara a los representantes nacionales sobre las pre-propuestas para el CRN-II remitidas a las convocatorias del IAI por científicos de sus países. Esto fue llevado a cabo el 26 de noviembre de 2004 (IAIDIR-223/04)

El CE pidió a las delegaciones de Canadá y EE.UU. que redactaran una carta dirigida a autoridades brasileñas de alto nivel solicitándoles que busquen una solución – junto con la Dirección Ejecutiva del IAI - al problema de los salarios del personal local. Carta enviada el 26 de octubre al Ministerio de Ciencia y Tecnología de Brasil con copia al Director del INPE y el Ministerio de Relaciones Exteriores

El CE recomendó que la Dirección Ejecutiva del IAI hiciera un último esfuerzo por recuperar los fondos del proyecto CRN 038 antes de iniciar acciones legales contra CATHALAC e informe al CE sobre dichas gestiones.

A pesar de los reiterados pedidos a CATHALAC por carta, e-mail y teléfono y no se obtuvo ningún resultado. Los Directores del IAI y CATHALAC mantuvieron discusiones durante la reunión de AICC en Buenos Aires y Emilio Sempris aceptó que el tema fuera discutido en la reunión del Consejo Ejecutivo de CATHALAC en diciembre de 2004. Luego de dicha reunión, informó al Oficial Financiero del IAI que habían decidido devolver el dinero. Hasta la fecha y a pesar de cartas, e-mail y llamadas telefónicas esto no ha sucedido. El Director Interino sugiere que la vía legal sería la única para recobrar este dinero. Es extremadamente difícil para el IAI considerar a CATHALAC como una Institución Afiliada bajo estas circunstancias.

La CoP solicitó al comité permanente de Reglas y Procedimientos que redacte las reglas pertinentes a los procedimientos de nominación para el SAC y los presente al CE en su próxima reunión. El Presidente del Comité de Reglas informará sobre el tema en Montreal.

Visibilidad del IAI

El IAI mantiene un estrecho vínculo con los principales Comités sobre Cambio Global y participa en los comités de organización de muchos de ellos. Como es físicamente imposible asistir a todas

las reuniones, los miembros del SAC o los PI's de los proyectos CRN asisten a algunas reuniones y mantienen informado al personal del IAI. También se invita a los oficiales de otros comités a participar en las reuniones científicas del IAI. Asimismo, la Dirección Ejecutiva intenta visitar la mayor cantidad posible de países y PIs.

En el Anexo I se resumen las visitas y participaciones en eventos así como las conferencias dictadas.

Actividades de la Dirección Ejecutiva Julio-Diciembre de 2004

(Presentado por el Director saliente, Dr. Gustavo V. Necco)

Uno de los principales temas tratados en la Decimanovena reunión del CE y la Undécima reunión de la CoP, realizadas en Buenos Aires a fines de junio y principios de julio de 2004, fue la recomendación de iniciar acciones tendientes a la implementación de una segunda ronda del programa Redes de Investigación Cooperativa (CRN-II). La propuesta de un CRN-II, apoyada por todos los cuerpos constitutivos, será crucial para la sustentabilidad de la Institución y requerirá el esfuerzo conjunto y estable de todas las partes. La Dirección Ejecutiva, con el fin de mantener la sustentabilidad y continuidad del nivel de actividades de la Institución, estuvo sumamente ocupada durante el período en el desarrollo y fortalecimiento de los procedimientos y reglas para manejar adecuadamente esta segunda ronda. Se trabajó duro en adecuar los procesos administrativos para garantizar los controles internos mediante procedimientos simples y salvaguardando la segregación de funciones. También se revisaron y actualizaron las políticas y procedimientos básicos para uso del personal del IAI y los beneficiarios de subsidios. Esta actualización tiene en cuenta las lecciones aprendidas del gerenciamiento de los anteriores programas de investigación (ISP, PESCA, CRN). Como resultado, la implementación de los nuevos Programas de Pequeños Subsidios (SGP-I y SGP-II) no han enfrentado problemas administrativos serios.

Dado el corto plazo para la implementación del CRN-II la Dirección Ejecutiva mantuvo gran interacción con el SAC acerca de los cronogramas, esquemas y procedimientos operativos, y con el FAC en lo referente a los aspectos financieros y de gerenciamiento. Además, se trabajó en el desarrollo de un Manual de Gerenciamiento de Proyectos y se mejoró el Acuerdo de Subsidios con el fin de tener reglas más homogéneas y consolidadas para gerenciar las actividades de investigación. Estas herramientas serán hitos para el gerenciamiento de todas las futuras actividades de investigación del IAI. Es más, estas guías y reglamentos son una condición necesaria solicitada por los cuerpos constitutivos y, particularmente, por las agencias de financiamiento, para asegurar los fondos necesarios. Se preveía tener el Manual de Gerenciamiento de Proyectos y el nuevo Acuerdo de Subsidios listos hacia fines del primer trimestre de 2005.

El Foro "IAI: Hacia adelante", realizado durante la 11^a CoP, brindó la oportunidad de reseñar las actividades del IAI durante la década pasada y promover y discutir las prioridades para el futuro. Los resultados del relevamiento de Prioridades Nacionales sobre Investigación del Cambio global, aunque un poco limitados, fueron considerados como una base razonable para guiar y dar un orden de prioridad a las futuras iniciativas y actividades. Las recomendaciones del Foro fueron distribuidas entre todos los miembros del IAI.

Durante este período, la Dirección Ejecutiva también estuvo comprometida con el seguimiento de la segunda ronda del Programa de Pequeños Subsidios. El Oficial Científico informará sobre el estado de este programa.

Dentro de las actividades de capacitación, se desarrollaron dos Institutos de Capacitación del IAI – uno en México y el otro en Costa Rica -, con la colaboración y patrocinio de varias instituciones, entre ellas el Programa Internacional de las Dimensiones Humanas del Cambio Ambiental Global (IHDP), el Programa Internacional de Biodiversidad DIVERSITAS, el Instituto Nacional de Ecología (INA) de México, el Instituto Interamericano para la Cooperación en Agricultura (IICA), el Comité Regional de Recursos Hidráulicos (CRRH) / Sistema de Integración Centroamericana (SICA), el Observatorio del Desarrollo de la Universidad de Costa Rica (UCR), el Foro Nacional del Ambiente (NEF) del Centro Nacional de Tecnología Avanzada (CENAT-Costa Rica); y la Academia Nacional de Ciencias de Costa Rica (NAS). La oficial TCOO informará sobre estos eventos que contaron con la participación de usuarios y tomadores de decisiones.

Con respecto a las relaciones con otras instituciones y organizaciones, el IAI después de firmar en junio un Memorando de entendimiento con el CIIFEN (Centro Internacional de Investigación sobre el Fenómeno el Niño), Ecuador, firmó otro MoU con DIVERSITAS y está preparando otro con APN. También se mantuvieron discusiones con CPTEC/INPE (Centro de Pronósticos Meteorológicos y Estudios del Clima), Brasil, para tener este centro como Institución Afiliada al IAI y, como resultado, se presentó una propuesta a las reuniones del CE y la CoP anteriormente mencionadas. Por otro lado, continuó la serie de conferencias del IAI dictadas por científicos brasileños en el auditorio del Instituto y se recibieron presentaciones del Prof. Pedro Leite Dias (USP), el Dr. Edmo Campos (IOUSP) y el Prof. Daniel J. Hogan (UNICAMP).

Gracias a la colaboración de la delegación mexicana ante la Décima Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático (CMNUCCC), celebrada en Buenos Aires a fines del año pasado, el IAI tuvo la oportunidad de presentar un stand y distribuir información, incluyendo una versión actualizada del folleto del IAI.

Además del mencionado folleto, se actualizó la página web cuyo nuevo diseño está on-line desde fines de 2004. Con el apoyo del ORNL (Oak Ridge National Laboratory) se está desarrollando una versión mejorada y más “amigable para el usuario” del Sistema de Datos e Información del IAI (DIS) que se espera esté operativo a principios de 2005 aproximadamente.

El N° 35 de la Newsletter del IAI, Mayo-Agosto de 2004, fue lanzado en tiempo y forma y el N° 36, Septiembre-Diciembre de 2004, en preparación durante este período, será publicado en el primer trimestre de 2005. También se publicó un documento complementario del Libro del 10° Aniversario del IAI en inglés, español y portugués intitulado “Los primeros diez años del IAI: observación, medición, comprensión y documentación de cambios en el ambiente de las Américas” que sintetiza en orden cronológico las diferentes actividades, iniciativas y desarrollos del IAI durante su primera década de existencia. Todos los costos de impresión fueron cubiertos por el INPE.

La versión preliminar de la síntesis del Programa Científico Inicial (ISP) aún está en revisión. No obstante, se ha publicado un resumen de la misma en la IAI Newsletter No 34.

Se han invertido tiempo y esfuerzos considerables en discutir con las autoridades locales el tema de la difícil situación que está enfrentando el personal administrativo local por una nueva transacción contractual que afectó negativamente a sus salarios. Se llegó a un acuerdo temporario para paliar la situación, pero se necesitan más discusiones para encontrar una solución definitiva a este tema. También se dedicó tiempo a una discusión con el Coordinador del CRN por su asignación por educación que finalmente fue resuelta para satisfacción de todas las partes involucradas.

Por último, quiero expresar mi profundo agradecimiento a todos los miembros del CE y la CoP que me brindaron apoyo, consejo y ayuda durante mi período como Director de una Institución regional tan importante y valiosa. Estoy seguro de que con una dirección renovada y un gerente de programas, el IAI ampliará y fortalecerá sus actividades y programas para beneficio de toda la región.

Actividades de la Dirección Ejecutiva Enero – Mayo de 2005

(Presentado por el Director Interino Dr. John W. B. Stewart)

Asistencia de la National Science Foundation

Ninguna organización se beneficia con los cambios de personal. Siempre se produce una pausa hasta que los nuevos funcionarios están plenamente organizados y el IAI no es la excepción. Mientras que los oficiales y el personal se estaban acostumbrando al cambio, el IAI fue afortunado al contar con la visita de un experimentado equipo gerencial de la NSF a mediados de enero de 2005. La NSF tiene una larga historia de financiamiento de investigaciones y maneja por lo menos 1,000 proyectos por cada uno de los que gerencia el IAI. En consecuencia, los oficiales pudieron aprovechar esta experiencia para reorganizar los manuales de personal y gerenciamiento de proyectos así como los procedimientos. La visita del equipo de NSF fue muy apreciada.

Búsquedas de personal

El Comité de Búsqueda del Director Ejecutivo del IAI se reunió en el IAI en febrero de 2005 y entrevistó a los candidatos para el cargo de Director. Los oficiales y el personal del IAI estuvieron muy conformes porque pudieron escuchar las presentaciones de los candidatos y agradecieron la oportunidad de hacer algunos aportes a los procedimientos.

El primer candidato electo como Gerente de Programas tuvo que declinar a su cargo por razones personales. En consecuencia se reabrió la búsqueda y se entrevistaron 5 nuevos candidatos el 25 de abril de 2005.

Actividades Científicas

El Oficial Científico (SO) dará un informe sobre las actividades científicas. Presentará una actualización sobre los proyectos financiados bajo el Programa de Pequeños Subsidios (SGP-I) dado que ya se recibieron todos los informes finales; el informe final ya ha sido aprobado por la agencia de financiación y el programa está cerrado. Los proyectos financiados bajo el Programa SGP-II, que comenzó en abril de 2004, están por finalizar y algunos de ellos se han extendido sin costo extra para el IAI.

El SO también discutirá sobre el estado de los proyectos CRN-I, la mayoría de los cuales está en su fase final, aunque se recibieron algunas solicitudes de extensión sin costo para el IAI que también fueron aprobadas por NSF. En el Documento 8 EC-XX/CoP-XII se puede apreciar una síntesis de una página para cada CRN y una reseña de los resultados generales alcanzados.

Síntesis del CRN-I

En el año 2004 el IAI hizo una presentación ante uno de los comités de la ICSU, el Comité Científico sobre Problemas Ambientales (SCOPE) solicitando asistencia en la síntesis y

evaluación del programa CRN-I y su significancia en las Américas. Se discutió sobre este programa en la XII Asamblea General de SCOPE en Nueva Delhi, India, en Febrero de 2005 a la que asistió el Director Interino en representación del IAI. Se decidió reunir a los PIs del CRN y algunos PIs de otros proyectos en una reunión de síntesis a realizarse en noviembre de 2005 bajo el título “Acortando la brecha entre la ciencia y los tomadores de decisión, integrando las lecciones de 10 años de proyectos científicos del IAI”. Los delegados de SCOPE notaron que varios proyectos del IAI tienen grandes componentes de política y extensión (ej. CRNs sobre cambio en el uso del suelo, pesquerías desastres); otros han sintetizado los descubrimientos científicos (ej. el CRN sobre biodiversidad utilizados en la evaluación del milenio). No obstante, aunque es evidente que faltan conexiones entre la ciencia y la gobernabilidad, algunos proyectos del IAI han acortado parcialmente esta brecha. Asimismo, hay una falta de conexión en el conocimiento y respuestas entre niveles de gobernanza: local, regional, nacional, internacional y comercial. La tarea será diseñar un flujo de información apropiado desde la ciencia hacia estos niveles. Los niveles de gobernabilidad también se corresponden con las escalas de investigación, integración y conocimiento en el lado científico, de manera tal que, diferentes tipos de resultados científicos son apropiados para distintos niveles de gobernabilidad. Los temas de escala también son importantes en la implementación de la Política (respuestas)

La conferencia de noviembre piensa discutir asuntos transversales derivados de artículos científicos que podrían tratar con temas tales como respuestas a la vulnerabilidad de ecosistemas y sociedad, educación y construcción de capacidades, enlaces con las ciencias naturales y sociales y el desarrollo de un análisis científico político de las Instituciones.

Propuestas al CRN-II

El SO también informará sobre las estadísticas del nuevo llamado al CRN-II. Después que NSF recibió la solicitud del IAI, se publicitó el llamado en la web, y se recibieron unas 93 pre-propuestas de proyectos. El Panel designado por la Dirección Ejecutiva para evaluarlas recomendó que se invitara a 36 de las mismas a presentar propuestas completas y para el 23 de marzo de 2005 se habían recibido 39 propuestas. Los planes futuros incluyen una reunión del Panel de Evaluación a realizarse en Santos del 19 al 22 de julio de 2005 antes de la reunión del SAC que tendrá lugar del 26 al 28 de julio.

Programas de Capacitación, Comunicaciones, Difusión y Financiamiento complementario

La Oficial de Capacitación, Comunicaciones y Difusión (TCOO) presentará un informe sobre los institutos de capacitación realizados en 2004 y se referirá a los planes para 2005. La TCOO ha trabajado sobre una serie de iniciativas de captación de fondos para complementar la financiación de las actividades de capacitación, que de otra manera no podrían llevarse a cabo sin esos fondos adicionales.

Institutos de Capacitación en 2004

Número 1:-El Instituto de Cambio Ambiental Global IAI-IHDP sobre Sistemas Alimentarios y Globalización – Taller Científico y Foro Científico Político (24 de octubre al 6 de noviembre de 2004, Nicoya y San Jose, Costa Rica) recibió, en particular, un considerable apoyo financiero del IHDP (\$20,000), el Consejo de Investigación de Noruega (\$18,800), APN (\$15,000), ISSC (\$ 5,000) y la IICA (\$3K). Los recursos del IAI (\$50,000) cubrieron la participación de científicos, tomadores de decisión y disertantes invitados de los países miembro del IAI además de los arreglos logísticos y la producción de un libro que contendrá las actas del Instituto y varios artículos científicos sobre el tema de Sistemas alimentarios y globalización. Los recursos

financieros de las otras organizaciones solventaron el trabajo de dos coordinadores científicos, solventaron a participantes de África, Asia y Europa del Este, y varias conferencias invitadas además de otros costos locales. El total de recursos complementarios sumó \$61,800.

Asimismo, se obtuvieron importantes contribuciones en especie de otras organizaciones y colaboradores. Las mismas cubrieron fundamentalmente salarios del personal, comunicaciones, facilidades, equipos, materiales, etc). Esta es una estimación de las contribuciones en especie: IHDP (\$ 44,000), CICERO (\$22,000), Rutgers University (\$10,000), NEF y OdD/UCR (\$1,600), FAO (aproximadamente \$4,000) y CRRH (aproximadamente \$3,000). Total estimado: \$84,600.

Otros colaboradores institucionales del IAI en la organización de esta actividad fueron la Universidad de Costa Rica – Fundación de Ciencia (FUNDEVI); la Fundación Centro Nacional de Tecnología Avanzada (FUNCENAT); la Academia Nacional de Ciencias de Costa Rica (NAC-CR); el Centro Mesoamericano de Desarrollo Sostenible del Trópico Seco (CEMEDE) de la Universidad Nacional de Costa Rica (UNA).

Número 2:-El Instituto del IAI sobre Urbanización y Cambio Ambiental Global en América Latina (Ciudad de México, México 27 de septiembre al 8 de octubre de 2004) recibió apoyo financiero del IHDP (\$10.000, que fueron transferidos directamente al IAI) y del Instituto Nacional de Ecología de México (INE) (aproximadamente \$10.000) además de contribuciones en especie por parte de este último. También se emprendieron otras iniciativas de captación de fondos mediante contactos con el PNUD en México para co-patrocinar esta actividad. El PNUD participó en la ceremonia de clausura del Instituto y está interesado en co-patrocinar la publicación con los resultados del Instituto. Total de los recursos complementarios: \$20,000.

Los recursos del IAI (\$80,040.60) solventaron el desarrollo del programa (coordinador científico), científicos, tomadores de decisiones y disertantes invitados de varios países miembro del IAI además de arreglos logísticos y la producción de un libro que contendrá las actas del Instituto así como artículos científicos sobre el tema urbanización y cambio ambiental global en Latinoamérica. El INE pagó algunos de los gastos de comida y alojamiento de los participantes extranjeros y materiales. El IHDP cubrió el costo de algunos participantes.

Además, se obtuvieron importantes contribuciones en especie, particularmente del INE. Estas contribuciones se destinaron fundamentalmente a salarios, comunicaciones, equipos, recepción de bienvenida, transporte local, etc. Hemos solicitado al INE una estimación sobre esta contribución.

Otras observaciones:

- Los participantes y disertantes invitados de Cuba fueron financiados con fondos no provenientes de los EE.UU. (de las otras organizaciones como PNUD, OAS, IHDP, INE).
- La estimación sobre las contribuciones en especie se basa en la información proporcionada por las organizaciones y en los costos locales. Esta información no es oficial y sólo pretende ser una estimación de las contribuciones.

Institutos de Capacitación en 2005

En 2004 la TCOO presentó una propuesta a NSF solicitando \$330,000 para financiar 2 Institutos del IAI en el año 2005. Esta propuesta fue aprobada después de pasar por un sistema de revisión por pares donde obtuvo una excelente evaluación por parte de evaluadores externos.

Los dos Institutos de Capacitación para el año 2005 que están en las etapas finales de su planificación son:

Número 1:- Se realizará en Jamaica con la colaboración del Profesor Anthony Chen, de la University of West Indies sobre el tema “Vulnerabilidad asociada al Cambio y la variabilidad del clima”.

Número 2:-Está planeado para Paraguay con la asistencia del Profesor Genaro Coronel de la Universidad de Asunción sobre el tema “Clima y Salud”.

Con estos recursos, la TCOO ha comenzado a conseguir fondos complementarios de potenciales co-patrocinadores y co-organizadores de los 2 Institutos. Ya se ha contactado a los posibles organizadores y se identificarán otros potenciales co-patrocinadores durante el desarrollo de las actividades. La TCOO está trabajando con organizadores locales para identificar fuentes de financiamiento local y negociar que la mayor parte de los gastos locales sean solventados por los anfitriones y otras organizaciones locales.

Se mantuvieron discusiones con el Servicio de Intercambio Académico Alemán (DAAD) y la Universidad de Goettingen acerca de una escuela de verano sobre “Manejo Integrado de Recursos en los Trópicos” a realizarse en Alemania y dirigida principalmente a estudiantes de América Central y del Sur. La Universidad de Goettingen desea asociarse con el IAI para publicitar y ofrecer este Instituto de capacitación. Este Cursos de Capacitación es una iniciativa del Prof. Holm Tiessen, uno de los PIs del CRN-I. Seguiría el formato de los Cursos de Capacitación del IAI y ha sido financiado inicialmente por 3 años comenzando en setiembre de 2005.

La TCOO discutirá planes tendientes a contactar a algunas fundaciones para presentarles la propuesta de financiar 2 Institutos del IAI en 2006. En este aspecto, los recursos asegurados por NSF para el año 2005 serán fundamentales para captar el interés de potenciales patrocinadores. Como parte de la estrategia, se pueden desarrollar algunas asociaciones que vayan ampliando el alcance de las agencias donantes ya que la capacidad de personal del IAI es muy limitada si se tiene en cuenta el amplio rango de programas y actividades a cubrir.

Sistema de Datos e Información del IAI (DIS)

El Gerente de Tecnologías de Información (ITM) ha actualizado el sitio web del IAI para hacerlo más “amigable para el usuario” y atractivo para diferentes audiencias y mostrará sus nuevas características a todos los delegados. Esto incluye enlaces al sistema IAIDB y al nuevo sitio web del DIS.

El ITM visitó el Oak Ridge National Laboratory a fines de febrero para cooperar en la culminación de la implementación del nuevo DIS, y tuvo reuniones técnicas con los investigadores de dicho laboratorio. Asimismo recibió una capacitación avanzada sobre las características y aspectos operativos del nuevo DIS que hemos contratado de dicho Laboratorio en julio de 2004. El principal objetivo del nuevo DIS es tener un mejor control de todos los datos producidos dentro de nuestros proyectos científicos. Se alientará a los futuros CRN PIs/Co-PIs a que participen en un taller donde se presentarán los detalles más importantes ya que deberán utilizar el sistema en sus proyectos.

En respuesta a una solicitud del Área Científica del IAI, se implementó un nuevo sistema para las propuestas al CRN-II que permite presentarlas on-line. Todas las propuestas fueron recibidas sin problemas. Es nuestra intención utilizar este nuevo proceso para los programas futuros y extenderlo a otros informes científicos y financieros de los nuevos subsidios.

Otras actividades desarrolladas por el Área de IT durante el período: soluciones de seguridad para internet y redes, mantenimiento de hardware, instalación y configuración del nuevo Server del

IAI, implementación de un sistema de inscripción on-line para las reuniones del CE y la CoP y otras actividades cotidianas.

Asuntos Financieros

El Director Interino presentará el estado financiero del Presupuesto Básico y la solicitud para 2005/2006 (Ver Documento No. 9.ECXIX/CoPXI/DID). La solicitud es sólo por el plazo de un año ya que coincide con el inicio del nuevo Director Ejecutivo quien deberá desarrollar las directivas y requisitos para los próximos años. Pronosticamos terminar este año fiscal con pequeños ahorros en el Presupuesto Básico pero prevemos dificultades en 2005-2006, cuando el Instituto tenga el cuadro completo de oficiales con la designación del Gerente de Programas y los cambios en la tasa de cambio local y la inflación. El Oficial Financiero presentará el Informe de los Auditores al 30 de junio de 2004 y las Contribuciones de los Países para 2004-2005.

Newsletter

La última Newsletter estará disponible en formato electrónico e impreso para la reunión de mayo. El editor de la Newsletter (Profesor Carlos Ereño) mantuvo una reunión ad hoc para discutir algunos temas importantes con el personal de la Dirección Ejecutiva en Marzo de 2005 aprovechando que Bárbara Garea estaba en ese momento en Sao José dos Campos asistiendo a otra reunión. Se acordó que se publiquen 3 números para el corriente año. Esta decisión se basó en cuestiones de carga laboral y contenidos más que en consideraciones económicas. También se optó por cambiar la versión electrónica de un único archivo a varios artículos según las secciones de la revista para brindar mayor flexibilidad en el download. Finalmente, se decidió que el próximo número estaría dedicado a los Institutos de Capacitación del IAI.

Asuntos Internos

El IAI recibió la asistencia del personal de NSF tanto antes como después de una visita realizada en enero de 2005 y también se benefició con las deliberaciones del Comité Asesor Financiero (FAC) sobre la revisión del Manual de Empleados y el Manual de Gerenciamiento de Proyectos. Esta actividad insumió mucho tiempo pero resultó en un cambio gradual en la manera en que la Dirección Ejecutiva está organizándose. Todos los programas y tareas gerenciales han ido mejorando. Estos manuales han sido elevados al FAC para discusión y aprobación final en abril de 2005.

En la última reunión del CE /CoP el Director Ejecutivo informó con detalle sobre la situación del personal administrativo local que se vio perjudicado por un cambio en la fundación local empleada por el INPE para pagar sus salarios. Este cambio resultó en la caída de sus ingresos en un 40 % más una reducción en sus beneficios. Esta situación aún no fue resuelta aunque se encontró una solución transitoria que evitó que el IAI perdiese este personal tan valioso. De hecho, el Director Interino había manifestado que no aceptaría el cargo interino si no se trataba este tema. El Presidente del CE pudo negociar una solución temporaria que dará tiempo para que esto se resuelva de manera más concreta. El Director Interino va a reunirse con las autoridades brasileñas para discutir sobre este problema y otros anuncios pendientes.

Actividades futuras

Las principales actividades planificadas para el próximo año han sido parcialmente discutidas por los oficiales en sus informes verbales al CE/CoP. En el Área Científica, la selección e implementación de las propuestas al CRN-II serán una prioridad para el SO y el PM. Los

Institutos de Capacitación y sus publicaciones de difusión serán la prioridad para la TCOO. Todos los oficiales estarán involucrados en la evaluación del CRN-I con SCOPE. El gerente de IT ha mostrado su capacidad para introducir a sus colegas y a los científicos de los proyectos en una verdadera era electrónica. El Director Ejecutivo entrante enfrentará el desafío de gerenciar estos desarrollos y de concentrarse en la relevancia a largo plazo del Instituto sostenida por un entusiasta apoyo de sus países miembro.

Anexo 1

Visitas a instituciones internacionales, regionales y nacionales y participación en eventos

Director Ejecutivo

(Gustavo V. Necco)

9-14 August 2004 in Maceio, Alagoas, Brazil: to attend the opening of the “Workshop on Enhancing South American Climate Change Monitoring and Indices”, organized by the joint WMO Commission for Climatology/CLIVAR Expert Team on Climate Change Detection with the support of the Federal University of Alagoas.

12-13 August 2004, São Leopoldo, RS, Brazil: “4a. Jornada de Educação em Sensoriamento Remoto no Âmbito do Mercosul”, organized by SELPER and INPE.

24-27 August 2004, Buenos Aires, Argentina: To deliver an invited lecture at the “Second AIACC Regional Workshop - Latin American and the Caribbean”

13-14 October 2004, Montevideo, Uruguay: To deliver an invited lecture at the Celebration of the 60th Anniversary of the creation of the Uruguayan Meteorological School and to visit Uruguayan authorities of institutions involved in IAI funded projects.

18 October 2004, Cachoeira Paulista, SP, Brazil: to participate at the Celebration of the 10th Anniversary of the creation of the CPTEC (Centre for Weather Prediction and Climate Studies), INPE

5 October 2004, Campinas, SP, Brazil: To deliver an invited lecture at the “Fórum Permanente de Energia & Ambiente- Mudanças climáticas: Impactos e tendências nos transportes”, UNICAMP

Director Interino

(John W. B. Stewart)

31 January – 4 February 2005, Washington, USA: meetings in Washington with Key Government and Other Key Agencies with an interest in IAI. These included the US State Dept., National Science Foundation, and Organization of American States,

7-13 February 2005, New Delhi, India - SCOPE XII General Assembly: to attend the meeting and present a proposal to the Assembly about an assessment of the Outreach and Capacity Building Activities of IAI.

15-17 February 2005, GTZ, University of Göttingen, Germany: to German Institutions that have an interest in the work of IAI

11-17 March 2005 Laguna Mar Chiquita, Cordoba, Argentina: “Holocene environmental catastrophes in South America: From the lowlands to the Andes”

Oficial Científico

16-18 August 2004, Fortaleza, Brazil: SGP2-062 Project meeting, Agustin Gimenez

24-27 August 2004, 2nd AIACC (Assessment of Impacts and Adaptations to Climate Change in Multiple Regions and Sectors), regional workshop, , together with Gustavo

14-16 December 2004, Washington DC, USA: DIVERSITAS OSM planning meeting

6-11 February, Amsterdam, Netherlands and Germany, Bonn: to attend the START SSC meeting in Amsterdam (6-8 Feb.) and arranged meetings in Bonn, Germany (9-11 Feb.) with IHDP, UNFCCC, ZEF (Center for Development Research).

Official TCO

October 6-8, 2004 Mexico City, Mexico: IAI Institute on Urbanization and Global Environmental Change in Latin America (September 27-October 8, 2004)

November 3-5, 2004, San José, Costa Rica: IAI-IHDP Global Environmental Change Institute on Globalization and Food Systems – Scientific Workshop and Science-Policy Forum (October 24-November 6, 2004, Nicoya and San José, Costa Rica)

November 8-11, 2004, Santiago, Chile: 21st Meeting of the IAI Scientific Advisory Committee (9-11 November 2004)

March 23-25, 2005, Bonn, Germany: Planning Meeting of the International Scientific Planning Meeting of the upcoming Open Science Meeting of the Human Dimensions Community

March 29-30, 2005, Oxford, London, England: Meeting with Diana Liverman at Oxford University and meeting with the Executive Director of LEAD, Julia Lefreve

Gerente IT

28 February to 2 March 2005, Oak Ridge, TN, USA: to cooperate with the conclusion of the new DIS implementation, and have technical meetings with OR researchers.