

**INSTITUTO INTERAMERICANO  
PARA LA INVESTIGACIÓN DEL  
CAMBIO GLOBAL**



**EC-XXII & CoP-XIII**  
*22 al 24 de mayo de 2006*  
*Venezuela*

**Programa Anual**

**11\_CoPXIII/DWD/Español/8.Mayo.2006**

## Actividades para 2006/07

Con la entrada del IAI en una nueva fase de su programa, se está fortaleciendo la integración de sus distintos componentes (capacitación, proyectos científicos y actividades de extensión), se están desarrollando sinergias y se están definiendo objetivos estratégicos. En los últimos diez años se afianzó un programa de excelencia científica. Ahora es necesario integrar los requerimientos de relevancia para la política y adaptación al cambio global, y ocuparse de la posición estratégica del IAI como organización intergubernamental para las diversas regiones de América, lo que genera nuevas exigencias para la Dirección Ejecutiva. Para un funcionamiento más eficiente, es necesaria la racionalización administrativa. Hay una mayor interacción con los socios en temas de ciencia y capacitación y con los beneficiarios de subsidios, y un desarrollo en la cooperación entre los distintos proyectos con el fin de consolidar una “red de redes” para la ciencia y el desarrollo de capacidades. La mayor participación de los países miembro deberá estar basada en la ciencia, es decir, en la exploración de intereses comunes entre los países y el IAI.

Se dio comienzo a la cooperación de redes para el CRN II. Todos los proyectos comenzaron a interactuar entre sí, algunos de ellos comparten ahora recursos, sitios y metodologías. Una actividad importante en los meses venideros será dar forma a estas alianzas y desarrollar con ellas un programa científico más equilibrado. Varios proyectos están ahora explorando opciones para el desarrollo de un componente de ciencias sociales más importante. En los próximos meses se prepararán notas conceptuales y propuestas.

Apoyándose en las iniciativas antes mencionadas, el IAI continuará cumpliendo su mandato en 2006/07 mediante la implementación de las seis estrategias principales propuestas por el Comité Asesor Científico del IAI y aprobadas por el CE en su 16a reunión en Panamá en diciembre de 2002:

- 1) consolidación y expansión de las redes de investigación cooperativa mediante el impulso a la integración institucional, el aumento del financiamiento ya sea a través de fuentes externas o de contribuciones en especie y la promoción de vínculos e interacciones con otros proyectos regionales e internacionales;
- 2) llamados regulares a propuestas y mejoras a la agenda científica dando prioridad a los proyectos que integran la investigación del cambio global con el desarrollo sostenible;

- 3) identificación de los países miembro científicamente débiles para un desarrollo de capacidades sostenido y dirigido;
- 4) facilitación de estudios que sintetizen y evalúen el estado del conocimiento en temas vitales para la región en su totalidad y para las subregiones poco estudiadas;
- 5) mejora de la capacidad del IAI para difundir resultados científicos mediante publicaciones y otros medios, asegurando su disponibilidad al público y su integración a los procesos de decisión en la región;
- 6) expansión de las actividades del IAI para incluir la oferta de conocimientos, información y contactos en la región, y, mediante la implementación de procedimientos administrativos mejorados, en agencias y organizaciones de la región con el objeto de desarrollar capacidades administrativas.

El detalle de las actividades de la Dirección Ejecutiva será el siguiente:

#### **Administración:**

Con el fin de implementar de forma efectiva las actividades de ciencia, capacitación, desarrollo institucional de capacidades, trabajo en red y difusión en los muchos países miembro y legislaciones diferentes, se optimizarán los procesos administrativos en la Dirección Ejecutiva. Esto asegurará el control interno, los procedimientos simples y transparentes y la separación clara de funciones asociadas a los diferentes mecanismos de financiamiento y de las distintas responsabilidades. Se están implementando mejores procesos y procedimientos administrativos. Se confeccionó el Manual del Empleado, el Manual para la Gerencia de Programas y un Contrato de Otorgamiento de Subsidios relacionado y consistente que están siendo implementados en el nuevo programa de redes de investigación cooperativa. Estas herramientas constituyen piedras angulares para el manejo de las actividades de investigación del IAI en el futuro. Sobre esta base, se están preparando los contratos para otros proyectos y programas. Con la ayuda del Comité sobre Temas Financieros y Administrativos se está terminando el diseño de un Manual de Adquisiciones que tiene por objeto establecer procesos estandarizados de adquisición, asegurar la interpretación uniforme de los requerimientos contractuales y de las políticas del IAI, brindar una base para establecer el control administrativo y servir como documento para la capacitación y el desarrollo del personal de la Dirección Ejecutiva.

La Dirección Ejecutiva mejorará y ajustará el sistema electrónico de envío de propuestas e informes del IAI. El envío electrónico de propuestas se utilizó por primera vez para la segunda ronda del Programa de Pequeños Subsidios (SGP II) en 2003 y fue mejorado para el CRN II. De aquí en más, el sistema será expandido para permitir el envío de informes de proyectos, para la inscripción a los institutos de capacitación y otros eventos del IAI y para mantener un control de las inscripciones, el planeamiento y el seguimiento. Se desarrollará el sistema de forma tal que la información relevante (títulos de publicaciones, cofinanciamiento, nombres de estudiantes etc.) sea ingresada en la base de datos del IAI, lo que la mantendrá actualizada automáticamente.

Se continuará haciendo mejoras en el área de tecnología de la información para apoyar las actividades científicas, de capacitación y comunicación. Específicamente, se mantendrá el portal del DIS y se le ingresarán metadatos creados por los proyectos financiados por el IAI, se integrará el DIS actual con el sistema desarrollado por la red de investigación cooperativa apoyada por el IAI en la Universidad Internacional de Florida, y se mantendrá los vínculos con el LBA; se realizarán talleres sobre el DIS para PIs y colaboradores del CRN II con el objeto de facilitar la incorporación del uso de esta tecnología y optimizar el acceso a los datos y su disponibilidad; se preparará material para promocionar el DIS. Además, implementaremos un sistema para controlar las revisiones de futuros programas científicos, remodelaremos la base de datos y el sitio web del Instituto, y continuaremos actualizando todos los sistemas de TI para asegurar su absoluta funcionalidad.

### **Planeamiento y Administración de Actividades Científicas:**

Se está haciendo un importante esfuerzo para finalizar el programa de Redes de Investigación Cooperativa (CRN I). La fecha para su conclusión es el 31 de mayo de 2006. La fecha de entrega del último informe de proyecto es el 30 de junio de 2006 y el informe final del programa debe presentarse ante la NSF con fecha límite el 31 de agosto de 2006.

La síntesis del CRN comenzó con la reunión conjunta IAI-SCOPE “Conexión de las Ciencias del Cambio Ambiental con la Sociedad y la Política – lecciones aprendidas en 10 años de redes de investigación en las Américas” que tuvo lugar en Ubatuba, Brasil. Como el cambio global está cada vez más centrado en los impactos regionales, el papel del IAI como organización regional es cada vez más importante. Los impactos regionales del cambio global tienen importantes dimensiones humanas tanto en la forma de los forzantes humanos del cambio

como en el impacto del cambio global en la vulnerabilidad y la sustentabilidad de la sociedad, sus instituciones y su base de apoyo a la ecología. Casi todos los CRNs tuvieron importantes componentes de extensión y políticas. El proceso iniciado en el taller de IAI-SCOPE avanzará la agenda científica del IAI, no sólo a través del análisis del CRN I y la publicación de un libro de la serie de SCOPE en el tercer trimestre de 2006, sino también y en gran medida mediante el asesoramiento al CRN II. La Dirección Ejecutiva tendrá un papel central en la dirección de este proceso de planeamiento en los años venideros. El Director Ejecutivo, el Oficial Científico y el Presidente del SAC están editando el libro surgido del taller IAI-SCOPE.

Se planea realizar dos talleres más para la síntesis del CRN I: uno, centrado en cuestiones relacionadas con los recursos hídricos que constituye un tema unificador y conecta a muchos de los proyectos del CRN; y el otro, sobre las herramientas de la investigación del cambio global y el aporte de capacidades científicas regionales resultantes de la aplicación de estas herramientas en los esfuerzos del IAI por generar redes. Se explorará con más detalle la hidrología en un taller conjunto de IAI-NCAR, coorganizado por la Dirección Ejecutiva en Costa Rica en 2007. Sobre la base de estas actividades, en 2007 estará disponible un análisis completo de los 5 años de esfuerzo científico.

El CRN II se pondrá en marcha en 2006. Se han mantenido reuniones iniciales con los PIs y los Representantes Institucionales Autorizados (AIR). Estas reuniones tuvieron una excelente acogida por parte de los PIs y los AIRs. Los participantes del CRN I aportaron lecciones aprendidas y estrategias para la gerencia de los proyectos. La Dirección Ejecutiva está jugando un papel mucho más proactivo en el diseño del CRN II del que tuvo en el CRN I. Dada la aún significativamente escasa representación de las dimensiones humanas se dio comienzo a una nueva iniciativa a ser integrada al programa CRN II ya aprobado. Esto constituye un primer paso en un importante esfuerzo de la Dirección Ejecutiva hacia el desarrollo de una cartera científica equilibrada de relevancia política para la región, que será continuada en los próximos años.

Otro aspecto del desarrollo de una cartera científica estratégica es el próximo Programa de Pequeños Subsidios (SGP) que la Dirección Ejecutiva planificará junto con el Comité Asesor Científico e implementará en 2007/08. La coordinación de los programas científicos tendrá vínculos más estrechos con los institutos de capacitación con el fin de desarrollar sinergias y brindar oportunidades para que aquellos elegidos compitan en los distintos programas científicos.

Como parte de la estrategia del IAI para mejorar su perfil en los países miembro, en 2006 se intensificará la cooperación con Argentina, Brasil y Canadá. A partir de 2006 y por los próximos años, Argentina será anfitrión de varias actividades conjuntas del IAI.

Junto con el Centro para el Pronóstico del Tiempo y Estudios Climáticos (CPTEC), se está desarrollando un Programa sobre Variabilidad Climática en las Américas. La Dirección Ejecutiva está en el proceso de convertir al INPE, organización madre de CPTEC, en una Institución Afiliada al IAI. El objetivo de esta cooperación es ofrecer la oportunidad de realizar pasantías cofinanciadas a científicos y profesionales de los países miembro del IAI. Durante la pasantía, el CPTEC ofrece tiempo computacional y apoyo para hacer corridas de modelos y su interpretación, uso de oficinas y alojamiento a bajo costo. El Programa tendrá una duración de dos años y será renovable. El IAI asegurará la realización de llamados anuales y seleccionará, en consulta con el CPTEC, entre 3 y 6 propuestas por año para pasantías de 6 meses de duración, que también cubrirán los gastos diarios y de viaje. Se solicitará a los candidatos que envíen sus propuestas al IAI, junto con un curriculum vitae y dos cartas de recomendación, una de las cuales debe ser de sus empleadores. Los candidatos elegidos deberán presentar informes a la mitad y al final del período de la pasantía. Se estima que los costos para el IAI serán de US\$ 6K por participante, y para CPTEC, US\$ 20K por participante. Canadá ha expresado su interés en desarrollar actividades relacionadas con la salud, la hidrología y la urbanización, cuyos detalles se definirán durante el año 2006. En el marco del Año Polar Internacional se planean realizar actividades conjuntas entre Argentina y Canadá.

### **Capacitación y Desarrollo de Capacidades:**

En los Institutos de Capacitación de 2005, se inauguró un sistema de “subsidijs semilla” que permite que los candidatos cuyas propuestas hayan sido aprobadas apliquen las lecciones aprendidas en los institutos de capacitación y desarrollen vínculos con la comunidad más amplia del IAI. Las tareas de la Dirección Ejecutiva para 2006 consisten en implementar los proyectos aprobados, controlar su progreso y finalización y facilitar su integración al programa científico general del IAI. Se espera que la interacción con el Centro de Investigación para el Desarrollo de Canadá (IDRC) que cofinanció los subsidijs semilla, lleve a una mayor cooperación, específicamente en la conexión entre la variabilidad del clima y la salud.

Como el IAI actúa como un nexo entre los científicos de la región y la comunidad global, son de especial importancia tanto el mayor desarrollo de las redes con otros colaboradores y auspiciantes de los institutos de capacitación -entre los que se cuentan Diversitas, IGBP, OPS, OMM, IRI, START/AIACC, IHDP- como el fortalecimiento de los vínculos con los programas globales. El IAI coauspicará las Conferencias de Científicos Jóvenes y de ESSP en Beijing en noviembre de 2006, y la Dirección Ejecutiva será el nexo con los participantes latinoamericanos que reciban apoyo y estará a cargo de la logística. La Dirección Ejecutiva participará también en el planeamiento, auspicios y sesiones especiales de las escuelas de verano de IHDP de 2006-08.

Se realizarán dos coloquios de IAI-NCAR en 2006/7. El primero durará dos semanas y contará con 20-25 participantes y 6-8 docentes. El taller sobre “Planeamiento de políticas y toma de decisiones incorporando la variabilidad climática” estará dirigido por dos coordinadores, uno, de las ciencias naturales y el otro, de las sociales. El taller estará dirigido al manejo de los recursos hídricos, y a los cambios en el uso del suelo y en los recursos costeros.

Dos becarios de postdoctorado del IAI participarán en el programa de postdoctorado ASP de NCAR. Las becas de investigación serán nombramientos conjuntos del IAI y NCAR. Se aplicará el proceso de selección de ASP con algunas adaptaciones. Otras dos becas de investigación serán implementadas en el CPTEC en Cachoeira Paulista.

En 2006, se llevará a cabo un curso de dos semanas en CPTEC, Cachoeira Paulista, SP, Brasil sobre el modelado regional del tiempo y el clima dirigido por Joe Klemp, NCAR, y Maria Assunção F. Silva Dias, CPTEC. Temáticamente, el curso estará dirigido a 3 propuestas del CRN II y estará abierto también a otros científicos. En 2007, se realizará un segundo curso en Costa Rica sobre el ciclo del agua, con énfasis en la precipitación y la superficie del suelo con David Gochis de NCAR y Walter Fernández Rojas de la Universidad de Costa Rica.

En 2006 se organizarán talleres sobre el SIG para los investigadores principales del IAI, que estarán a cargo de Olga Wilhelmi y Jennifer Boehnert. El IAI aportará datos sociales de América Latina para adaptar la demostración.

Con el objeto de integrar al IAI y sus componentes en programas científicos globales, se planea establecer nuevas asociaciones institucionales, programáticas y económicas con:

- Estrategia Internacional para la Reducción de Desastres de las Naciones Unidas (EIRD) – parte de la síntesis del CRN I;
- Instituto Interamericano para la Cooperación en Agricultura (IICA) – sobre mapeo de riesgos;

- Instituto Internacional de Investigación para el Clima y la Sociedad (IRI) de la Universidad de Columbia, EE.UU..

Se está planeando conjuntamente la realización, en 2006-08, de varios institutos de capacitación de relevancia política que promuevan la integración de la ciencia y la política. Entre ellos:

- Desastres y Reducción y Manejo de Riesgos (con ISDR)
- Cambio Climático, Variabilidad del Clima y sus impactos en los sectores socioeconómicos productivos (agricultura, recursos hídricos y salud) (con IRI)
- Cambio Global, el Clima y la Producción Agrícola (con IICA)
- Impulso a la Interfase Ciencia – Política en el Cambio Global: Liderazgo para un Mundo Sostenible – Métodos Prácticos para Promover el Cambio (con LEAD)

Para estos Institutos de Capacitación, la Dirección Ejecutiva diseñará programas con enfoque multidisciplinario y multinacional, basados en la ciencia pero con ejercicios de aplicación práctica; desarrollará asociaciones locales, regionales e internacionales para la cooperación institucional, programática y económica; obtendrá fondos y se encargará de la inscripción, selección y seguimiento de los participantes y proveerá la logística (viajes, facilidades locales, etc.).

La Dirección Ejecutiva también organizará institutos de capacitación y talleres con los investigadores principales de los proyectos del CRN II para impulsar la investigación multidisciplinaria, la participación de científicos de Latinoamérica y el Caribe que se encuentran en las etapas iniciales de sus carreras, y la promoción de la discusión y el aporte de ideas en la interfase ciencia – política así como la cooperación entre científicos naturales y sociales y los responsables de políticas y tomadores de decisiones. Durante las reuniones iniciales, se generaron vínculos entre CRNs individuales con redes más amplias.

El seguimiento de los Subsidios Semilla de los Institutos de Capacitación de 2005 del IAI y los informes programáticos y financieros se llevará a cabo junto con las agencias auspiciantes: NSF (US\$ 330K), IDRC (US\$ 30K), OMM (US\$ 15K), START/AIACC (US\$ 5K), IHDP (US\$ 5K). La obtención de fondos, planeamiento, implementación y seguimiento de los institutos de capacitación serán actividades que se prolongarán en 2006-08.

### **Actividades de Comunicación**

La Dirección Ejecutiva preparará y distribuirá los Informes Anuales del IAI de 2005-08. Se está escribiendo el libro sobre el Instituto de Capacitación sobre Cambio Ambiental Global, Globalización y Sistemas Alimentarios (en español) en cooperación con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. El libro sobre el Instituto de Capacitación sobre Urbanización en América Latina (en inglés y español) será publicado en colaboración con el Instituto Nacional de Ecología de México (INE) y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). El trabajo regular de publicación incluirá la generación de nuevo material informativo (folletos, CDs, posters, etc.). La Dirección Ejecutiva participará en conferencias internacionales sobre áreas prioritarias para el IAI (por ejemplo las convenciones de la AGU o la ONU). Esta participación estará sujeta a la necesidad y a la disponibilidad de fondos. El oficial científico y el Director Ejecutivo son los editores del libro de IAI y SCOPE sobre la Conexión de las Ciencias del Cambio Ambiental con la Sociedad y la Política – lecciones aprendidas en 10 años de redes de investigación en las Américas. Esta publicación será un importante hito en el desarrollo hacia una mayor relevancia política por parte del IAI. Se preparará con la UNESCO un escrito sobre política. Se publicará la revista con un nuevo formato y contenido para impulsar la integración de los proyectos y los foros de discusión.

En términos generales, durante los próximos tres años, la Dirección Ejecutiva del IAI se dedicará a actividades básicamente nuevas con el objeto de continuar desarrollando las fortalezas del Instituto en cuanto al trabajo en red, el planeamiento de actividades científicas y de desarrollo de capacidades internacionales, a la vez que entablará el diálogo necesario para hacer que el programa sea más relevante para los países y sociedad que lo constituyen. Se establecerán vínculos estratégicos con programas y organizaciones internacionales con el objeto de fortalecer la base sobre la que se apoya la probada excelencia del programa científico del IAI. Este período de mejoras y desarrollo del programa resultará en un plan estratégico para el IAI.