

**INSTITUTO INTERAMERICANO
PARA LA INVESTIGACION DEL
CAMBIO GLOBAL**



CE-XXVI & CoP-XV
17 al 20 de junio de 2008
Buenos Aires, Argentina

Informe del FAC

12_ECXXVI/DID/Español/27.mayo.2008

Informe del Comité de Administración y Finanzas (FAC)
para la Reunion del Consejo Ejecutivo de junio de 2008
en Buenos Aires, Argentina

En Arlington, Virginia, USA (28-29 de noviembre de 2007), el Consejo Ejecutivo (CE) aprobó el estatuto del Comité de Administración y Finanzas (FAC) por dos años más, es decir, hasta enero de 2010. La composición del FAC no presentó cambios y sus miembros son:

Brasil: Evair Sergio da Silva

Canadá: Louis Grittani

EE.UU.: William Smith

Presidente del Consejo Ejecutivo: Paul Filmer

Oficial de Administración y Finanzas: Rafael Atmetlla (miembro ex-officio)

El FAC tuvo su reunión anual de primavera (del Hemisferio Norte) del 5 al 8 de mayo de 2008. Generalmente esta reunión se realiza en las oficinas del IAI en Sao José dos Campos, Brasil, pero por primera vez se realizó en Toronto, Canadá. La reunión fue la primera desde la reunión del FAC de setiembre de 2007 (durante la semana de la auditoría externa) y la primera desde la sesión del Consejo Ejecutivo de noviembre de 2007. Luego de esta última hubo algunas teleconferencias entre el FAC y el IAI sobre la necesidad de una medida interina de ajuste retroactivo para contrarrestar la rápida devaluación del dólar con respecto al real brasileño. Este tema ya había sido discutido en la reunión del CE de Arlington.

La fecha de esta reunión fue determinada principalmente por la necesidad de revisar y discutir la propuesta de presupuesto básico 2008/09 antes de las reuniones institucionales (Consejo Ejecutivo y Conferencia de las Partes [CE/CoP]) programadas para junio en Buenos Aires, Argentina, y en las que se aceptará, o no, dicha propuesta.

A continuación se presentan las minutas de nuestra reunión de mayo de 2008.

**Reunión del Comité de Administración y Finanzas (FAC)
5 al 7 de mayo de 2008
Toronto, Canadá**

Agenda:

- 1- Futuro de L. Grittani's en el FAC
- 2- Solicitud del personal brasileño con categoría internacional para tener beneficios y privilegios similares a los de OEA, UNESCO, etc.
- 3- Posibles cambios al Acuerdo del País Sede
- 4- Cuentas bancarias en US\$
- 5- Licitaciones
- 6- Presupuesto
 - 6.1- Solicitud de presupuesto básico
 - 6.2- Contribuciones al presupuesto básico
- 7- Publicaciones
 - 7.1- Informe anual
 - 7.2- Newsletter
- 8- Temas de auditoría
- 9- Informe trimestral de estado financiero

Síntesis de la reunión del FAC

May 5, 2008 - Participantes: LG, WS, ES (teleconferencia), A. Soares y R. Atmella

May 6, 2008 - Participantes: LG, WS, ES (teleconferencia), HT, AS y RA

May 7, 2008 - Participantes: LG, WS, AS y RA

Durante la semana se trataron los siguientes temas:

1 – Futuro de L. Grittani's en el FAC

Louis aceptó un nuevo cargo en el área de Finanzas Corporativas de Environment Canada y es probable que no pueda seguir en el FAC y que Canadá designe un nuevo miembro. Aún no se sabe cuándo se produciría en cambio.

2- Solicitud del personal brasileño con categoría internacional para tener beneficios y privilegios similares a los de OEA, UNESCO, etc.

Según el personal del IAI, el personal de otras organizaciones internacionales e intergubernamentales con sede en Brasil no paga el impuesto a las ganancias nacional. Aparentemente la ley brasileña se modificó después que se instauró el Acuerdo de País Sede y permite que los empleados, independientemente de su nacionalidad, queden exentos del pago del impuesto a los ingresos. El IAI está tratando de obtener una exención para sus empleados, pero para implementar esto se deberá enmendar del Acuerdo del País Sede. Tal

vez existan otros privilegios para los empleados de otras organizaciones internacionales e intergubernamentales que el IAI quiera considerar.

3- Posibles cambios al Acuerdo de País Sede

Todos los participantes de esta reunión del FAC coincidieron en que era necesario actualizar el Acuerdo, permitiendo así aclarar varios puntos de importancia:

- espacio de oficinas: las necesidades de espacio del IAI ahora son mayores que cuando comenzó y la falta de espacio impide que el IAI reciba pasantes para algunos proyectos tal como se había planificado.
- empleados subcontratados: como se detalla en el ítem 5, el IAI está trabajando para retener el personal provisto por Brasil, a pesar de que la renegociación de sus contratos resultó en una pérdida significativa en salario y beneficios. Holm estuvo en contacto con Thelma Krug (anterior científica visitante del IAI) y otras personas en Brasilia para solucionar los problemas que el IAI está enfrentando. Hablará con el Ministerio de Relaciones Exteriores sobre:
 - modificar el Acuerdo de País Sede;
 - cambiar la posición del IAI dentro del Ministerio de Ciencia y Tecnología (¿es necesario estar dentro del INPE?); y
 - que el representante brasileño ante el IAI tenga cargo político a fin de contar con alguien “habilitado” para solucionar potenciales problemas relacionados con el Acuerdo de País Sede en el futuro.

4- Cuentas bancarias en US\$

Se conversó sobre el robo que ocurrió el 29 de febrero de 2008. El FAC preguntó por qué el IAI necesita tanto dinero en efectivo. Explicaron que debido a la naturaleza de las actividades del IAI, en la mayoría de los casos resultaría complicado o muy costoso transferir los fondos a los participantes. Asimismo, por lo menos algunos de estos participantes cuentan con el efectivo para pagar sus gastos diarios por lo que no se puede contar con que tengan fondos alternativos para esperar el reembolso. También se discutió acerca de cómo disminuir los gastos bancarios. Algunas posibles acciones son:

- El IAI ya contactó 3 compañías de transporte de caudales y está esperando sus propuestas.
- El IAI intentó que el Banco do Brasil le entregue dólares dentro del INPE o CTA, pero hasta ahora no tuvo éxito. Las asistentes del Director y del Oficial Financiero enviaron cartas a los bancos, con copia a Itamaraty el mes pasado. Evair se ofreció a ayudar al IAI, y contactó a la Dirección del INPE “para poner presión” sobre el banco.
- Ahora tenemos disponible una cuenta en el Citibank, y la seguridad en su sucursal es mucho mayor. Ellos cobrarán el 1% del total de las extracciones en efectivo.

5- Licitaciones

Anita y Rafael explicaron a los miembros del FAC los problemas con los contratos del personal subcontratado. El proceso actual nueva licitación de los contratos encarado por el INPE sólo conducirá, en el mejor de los casos, a la continuación de la situación insatisfactoria actual. Estos problemas comenzaron hace aproximadamente 4 años. El personal provisto por Brasil recibió una nueva notificación diciendo que sus contratos finalizarían nuevamente, aunque el IAI les informó que los recontrataría directamente para garantizar la continuidad. El FAC sugirió que, si todo lo demás falla, el IAI podría intentar negociar con el INPE para contratar a los asistentes directamente, mientras que el INPE (u otra agencia a través del gobierno local) reembolsaría por lo menos parte del costo salarial.

6- Presupuesto

6.1 – Solicitud de Presupuesto Básico

El FAC coincidió en que el documento del presupuesto no necesitaba detallar las actividades del IAI durante el año anterior sino más bien concentrarse en el futuro. Se discutió la actividad de Planificación Estratégica, y se estuvo de acuerdo en que debería ser mencionada en el texto que acompaña a la solicitud del presupuesto. Debido a la naturaleza extraordinaria de la actividad, el FAC aceptó que sea financiada con las reservas, en vez de incluirla en el pedido de presupuesto 2008/09. Se alentó al IAI a conseguir una fuente alternativa de financiamiento.

Se discutió sobre la solicitud de presupuesto para 2008/2009:

- se aprobó un incremento del 4,5 % en los salarios del personal internacional para compensar la inflación, tal como se discutió en septiembre de 2007. Las oscilaciones en la tasa de cambio y la tasa de inflación erosionaron el poder de compra de los salarios internacionales, y, hasta ahora sólo se otorgaron compensaciones parciales para restaurar la pérdida ocasionada por el dólar débil. Este es el primer ajuste basado en la inflación;
- el financiamiento Fundación MacArthur y el IDRC (“Ingreso Proyectos” en el presupuesto básico) – El FAC recomendó que se remueva el crédito para el año 3 (2010/11), ya que no aún no hay proyectos en curso que lo confirmen. Los créditos para 2008/09 y 2009/10 están justificados porque se firmaron los contratos de subsidio y los proyectos se están desarrollando, en consecuencia los fondos llegarán al IAI como se espera y ayudarán a contrarrestar algunos de los costos del presupuesto básico.
- salarios del personal local: incremento del 4,5% según legislación sindical (aproximadamente). El FAC sugirió que el IAI utilice un aumento del 5% al estimar las necesidades presupuestarias futuras (para los años fiscales 2009/10 y 2010/11).
- salarios del personal internacional: se examinaron incrementos por mérito y ajustes por inflación. Las estimaciones para salarios permanecerán estables para los años 2 y 3.
- ajuste retroactivo: El FAC trabajó con el personal del IAI para desarrollar un texto final sobre una política de ajustes retroactivos más apropiada (el texto aún no está listo y requiere aprobación del FAC). Como el sistema bajo discusión contiene un valor umbral de +/- 5%, se supone que los cambios futuros serán menores a no ser que una gran modificación en la tasa de cambio justifique cambios adicionales al ajuste retroactivo. Con fines de planificación, se asume que los costos de ajustes retroactivos se mantendrán en el nivel del período 2008/09, sin implicar cambios de la tasa de cambio actual. La presentación de solicitud de presupuesto incluirá una explicación de los ajustes retroactivos y el escenario de la tasa de cambio actual.
- seguro de salud: el incremento está vinculado a la necesidad de que el Director Ejecutivo contrate un plan de salud que permita que la cobertura continúe luego de su retiro del IAI (a cargo del Director), cuotas pendientes de la compañía de seguros, Vanbreda. El FAC comenzará a trabajar en la renovación del contrato del Director. En Manaos la CoP aprobó un segundo período para el Director (junio 2007).
- asignaciones por familiares a cargo y por educación: El FAC sugirió mantener los mismos montos para los próximos 3 años, sin ajustes por inflación o tasa de cambio. El FAC recomendó que el IAI enviara una lista con valores de cuotas de escuelas para analizar con detenimiento las necesidades del personal internacional.
- se debatió sobre los niveles de salarios para el personal, en particular la necesidad de reconocer la creciente carga de trabajo y los niveles de experiencia de algunos empleados.
- bienes de capital: el incremento de US\$ 14,000 en el presupuesto de bienes de capital es básicamente para nuevos muebles debido a los cambios en el espacio que ocupa hoy en día el IAI.

- auto: El IAI pronto se verá en la necesidad de un nuevo vehículo y podría comprarlo en el año fiscal 2008/09. Si la compra se pospone para el año siguiente, los fondos quedarán en la reserva.

- la solicitud de presupuesto básico se incrementará en un 15% desde 2007/08. Este es el primer aumento desde 2005/06 (hace 3 años) el que, a su vez, también había sido el primero en 3 años.

6.2 – Contribuciones al Presupuesto Básico

Las contribuciones de algunos países se incrementarán en el 2008/2009 y se proyecta que permanezcan prácticamente sin cambios hasta 2010/11. Si se implementan las nuevas escalas de la OEA en 2009/10 se podrían producir algunos cambios menores en las tasas de contribuciones al presupuesto básico.

7- Publicaciones

7.1 – Informe Anual

Desde ahora se publicará cada dos años.

7.2 – Newsletter

La newsletter se publicará dos veces por año. Ione Anderson estará a cargo de la versión inglesa y Paula Richter de la española. El salario de Paula está incluido en este ítem del presupuesto – comenzó a trabajar directamente para el IAI bajo un contrato de servicios profesionales el 1 de abril de 2008. Se espera que los costos de la producción de la revista bajen si el IAI se concentra en el envío de una versión electrónica a los suscriptores, reduciendo de esta manera los costos de impresión y correo.

8- Temas de auditoría

El personal del IAI explicó las demoras en el informe final de auditoría y otros asuntos. Durante el nuevo año fiscal, el IAI llamará a licitación por un nuevo contrato de servicios de auditoría para los próximos tres años fiscales (2009/10 a 2011/12). El IAI piensa invitar a las siguientes firmas:

- Deloitte Touche Tohmatsu
- KPMG
- BDO Trevisan
- PriceWaterhouse Coopers
- De Biasi
- otras, si hubiere, del mercado local /regional.

9- Informe trimestral de estado financiero

- Contribuciones de los países: Se revisaron las contribuciones que recibió el IAI. El FAC preguntó sobre las acciones de seguimiento del IAI, que serán un ítem de la agenda de la próxima reunión del FAC en agosto.

- Gastos: El FAC notó una variación de \$ 37,844 en la línea “Costos operativos”. Esto fue el resultado del robo (\$20,000) y los gastos de la reunión del SAC de Canadá (\$30,078), que fueron mayores a lo previsto.

- Composición de Caja: El FAC solicitó una conciliación de reservas de caja a fin de año para los 4 últimos años fiscales, detallando los fondos remanentes bajo reservas del Presupuesto Básico y Fondos de Programas.