

Results Chain Overview for Biodiversity Conservation: the Basics

Cadenas de resultados: conceptos básicos

**Matt Muir
U.S. Fish & Wildlife Service
International Affairs
Division of International Conservation
Africa Branch**

Introduction / Presentación

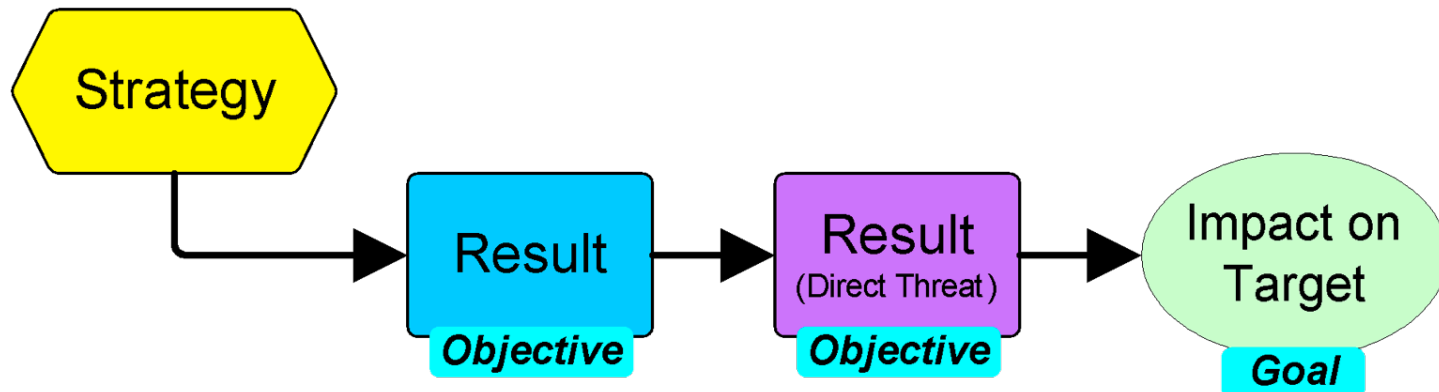
Who am I? / Acerca de mí

- Wildlife Biologist at the International Affairs Program, U.S. Fish & Wildlife Service (FWS) since 2010
- Open Standards course instructor at National Conservation Training Center
- FWS representative, Conservation Measures Partnership
- former Board Member, Conservation Measures Partnership
- Open Standards course instructor at U California Davis
- PhD in Ecology, investigating human-wildlife conflict and the effectiveness of wildlife conservation policy in Botswana
- Research in Bolivia, Peru, Ecuador & Paraguay

What is a Results Chain?

¿Qué es una cadena de resultados?

A **results chain** is a diagram of a series of “if...then” causal statements of expected intermediate results that lead to long-term conservation impacts.



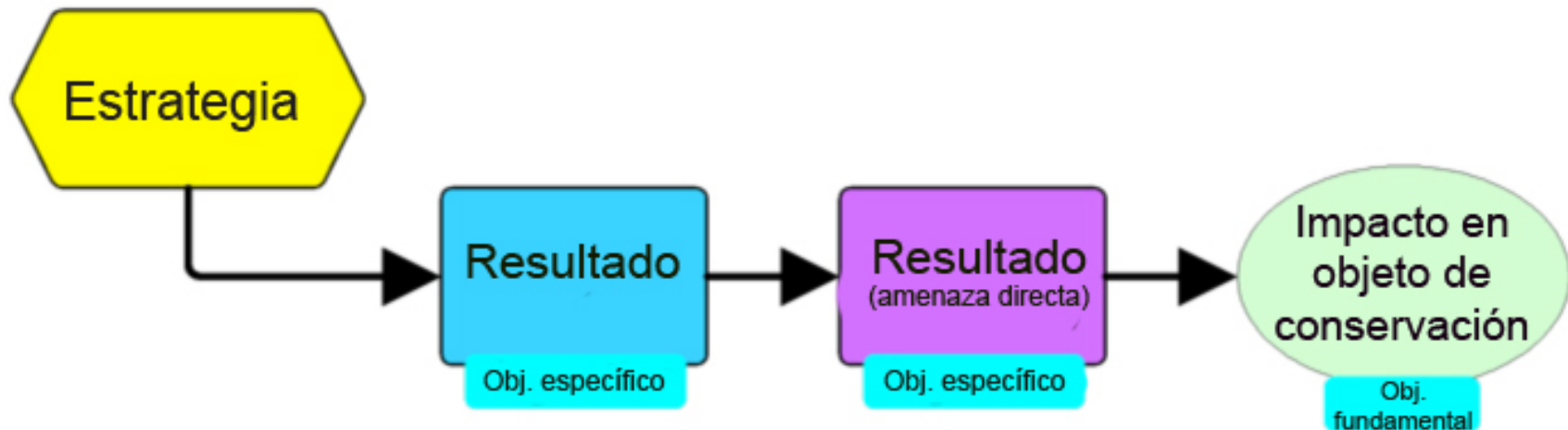
Una **cadena de resultados** es una herramienta que provee una representación gráfica de estos supuestos en una progresión causal “si – entonces” de resultados intermedios esperados a corto y largo plazo que conducen a resultados de conservación a largo plazo.

What is a Results Chain?

¿Qué es una cadena de resultados?

A results chain / Las cadenas de resultados

- Defines how a project team *thinks* a strategy will contribute to reducing a threat and conserving a target / Determinan cómo el grupo cree que una estrategia contribuirá a reducir una amenaza y conservar un objeto
- Focuses on the achievement of results – not the execution of activities / Se concentran en el logro de resultados – no en la ejecución de actividades
- Is composed of assumptions that can be tested / Se componen de supuestos que pueden probarse



Why use a Results Chain?

¿Por qué usar cadenas de resultados?

A **results chain** makes explicit how you think each strategy will help you achieve your conservation goals, including your assumptions.

Las cadenas de resultados explicitan el modo en que creemos que una estrategia nos ayudará a alcanzar los objetivos de conservación, incluyendo los supuestos.

Why use a Results Chain?

¿Por qué usar cadenas de resultados?

- If your assumptions are not well supported, your strategy may be unlikely to achieve your desired results.
- Therefore, a results chain can be helpful to demonstrate to yourself and others whether your strategy is well justified and should be implemented, or not.
- A results chain also can help identify assumptions to test.
- Si los supuestos no están bien fundados, la estrategia podría no conducir a los resultados deseados.
- Por consiguiente, las cadenas de resultados pueden ayudar a ver si la estrategia está bien justificada y si debe ejecutarse o no.
- Las cadenas de resultados también ayudan a identificar qué supuestos probar.

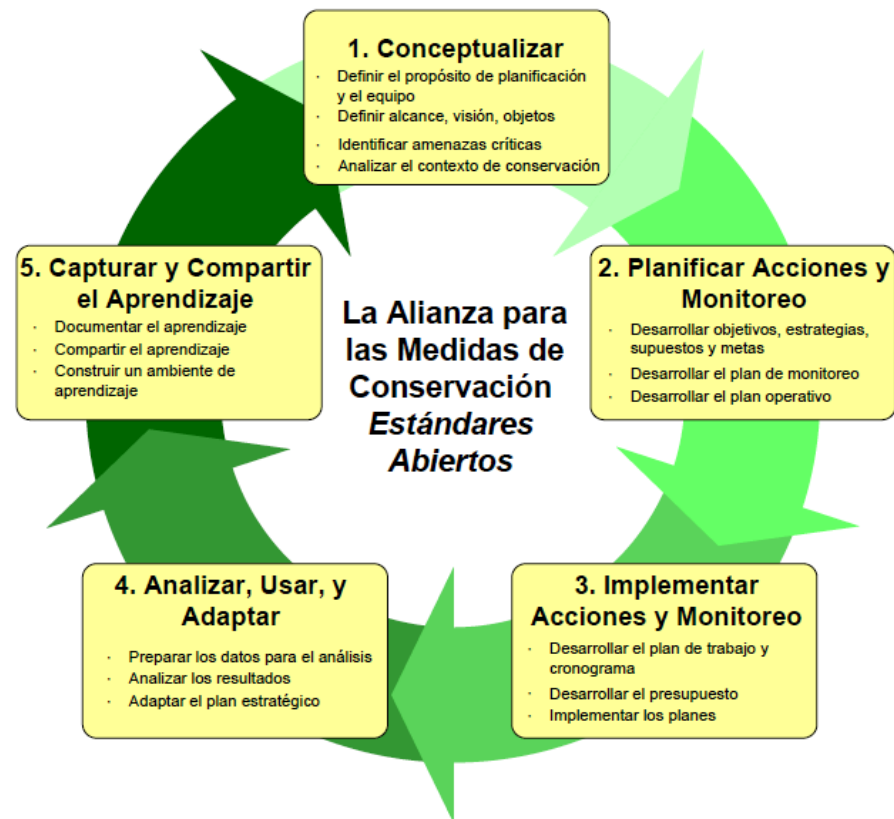
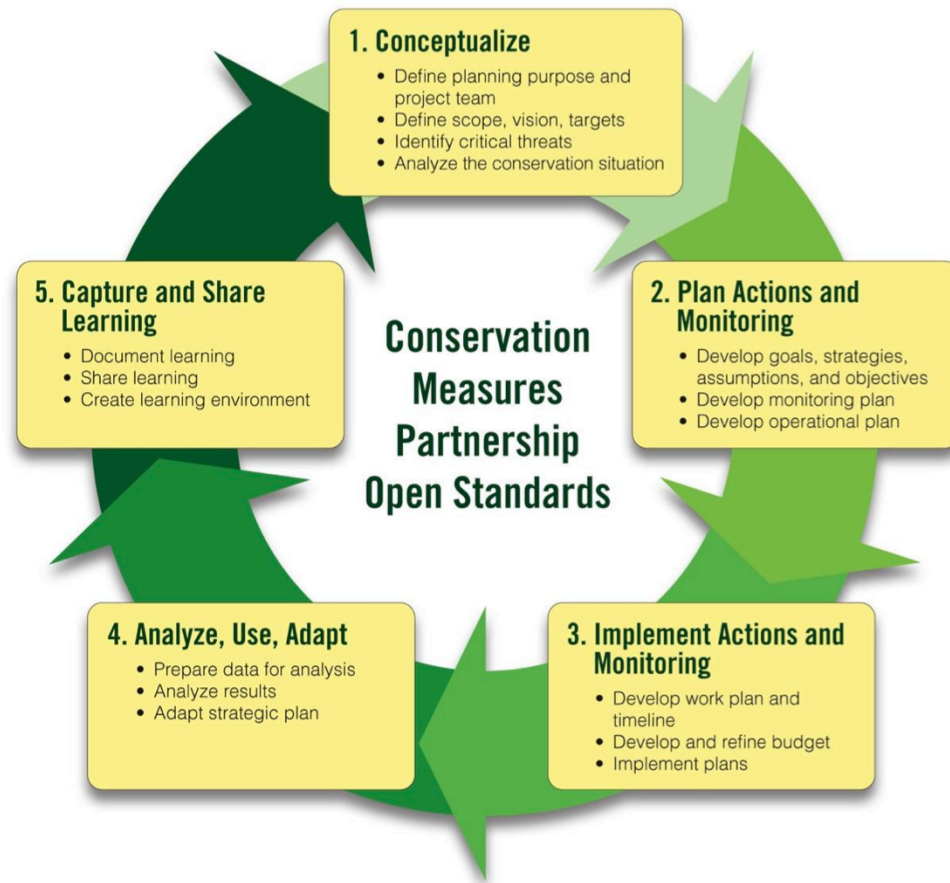
Who uses Results Chains?

¿Quién usa cadenas de resultados?



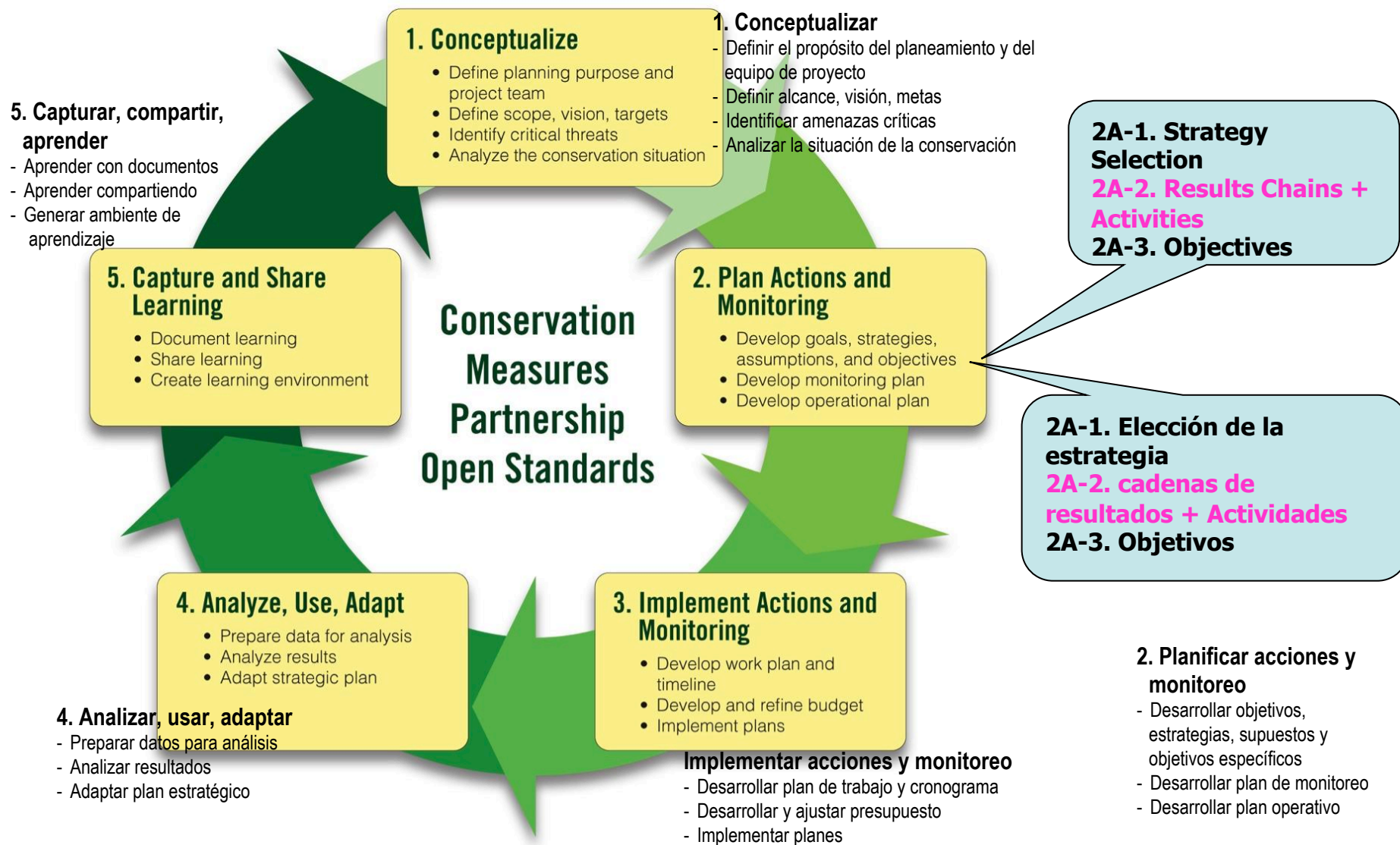
Who uses Results Chains?

¿Quién usa cadenas de resultados?



Who uses Results Chains?

¿Quién usa cadenas de resultados?



How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

Example A: Cristina Lasch, Mexico

- Identify knowledge gaps and research needs
- Focus on areas where uncertainty is high or where lack of information is really getting in the way of making sound management decisions
- Prioritize research needs and allocate resources accordingly.

Ejemplo A: Cristina Lasch, México

- Identificar vacíos de conocimiento y necesidades de investigación
- Foco en áreas donde la incertidumbre es alta o la falta de información obstaculiza la toma de buenas decisiones de gestión
- Priorizar las necesidades de investigación y asignar los recursos acordeamente.

How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

Example B: Caroline Stem, USA

- Clarify how research results are expected to lead to conservation strategies that are implemented more effectively

Ejemplo B: Caroline Stem, EE.UU.

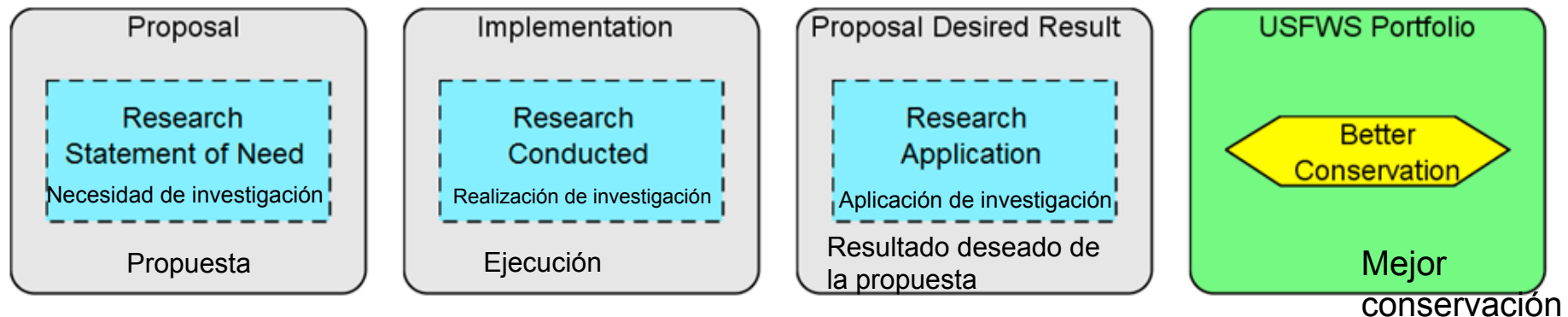
- Explicar cómo se espera que los resultados de la investigación conduzcan a estrategias de conservación que se ejecuten más efectivamente

How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

Example C: US Fish & Wildlife Service, USA
(diagrams in order of increasing complexity)

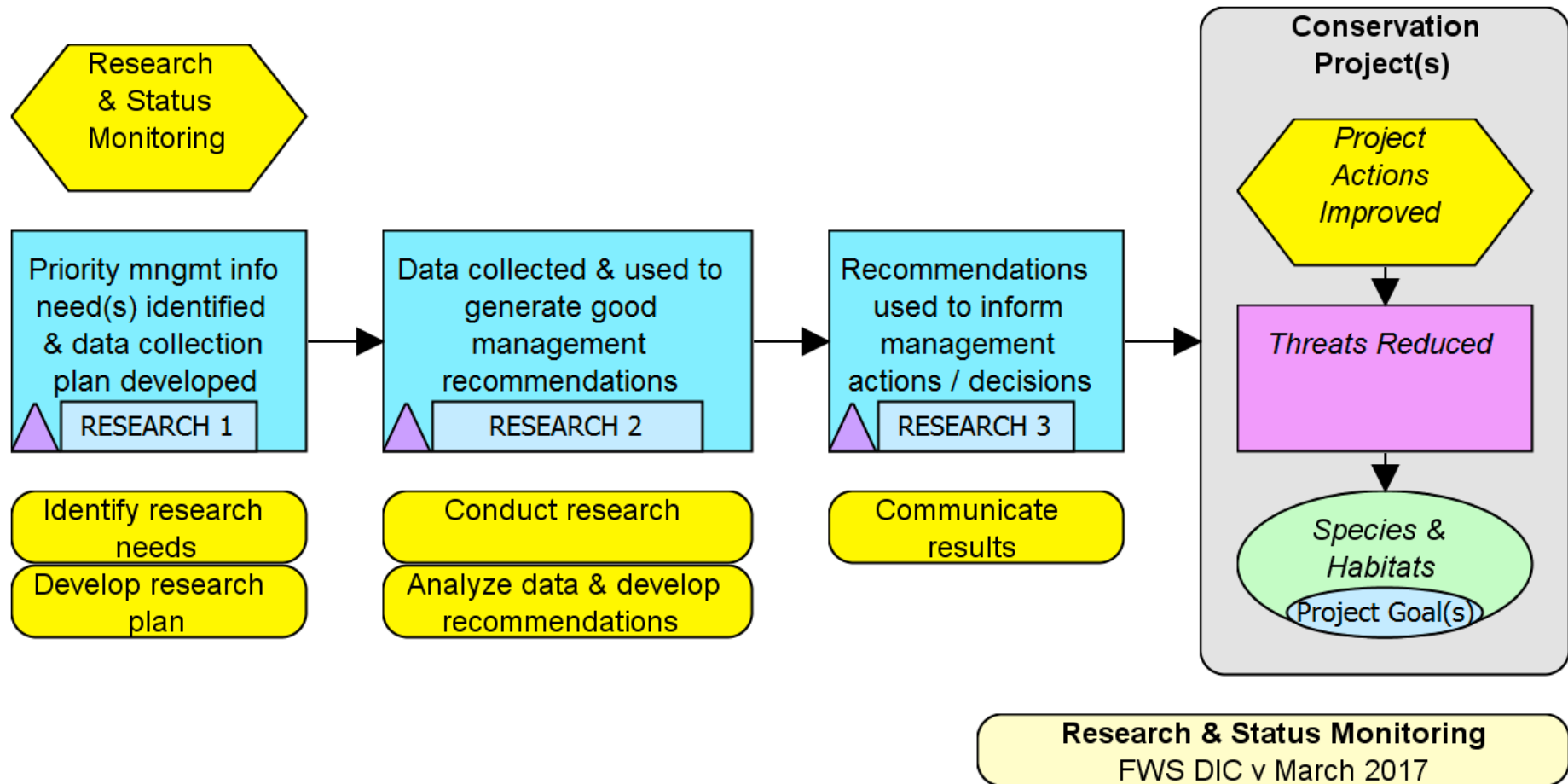
Ejemplo C: Servicio Federal de Pesca y Vida Silvestre, EE.UU.
(diagramas en orden de complejidad creciente)



How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

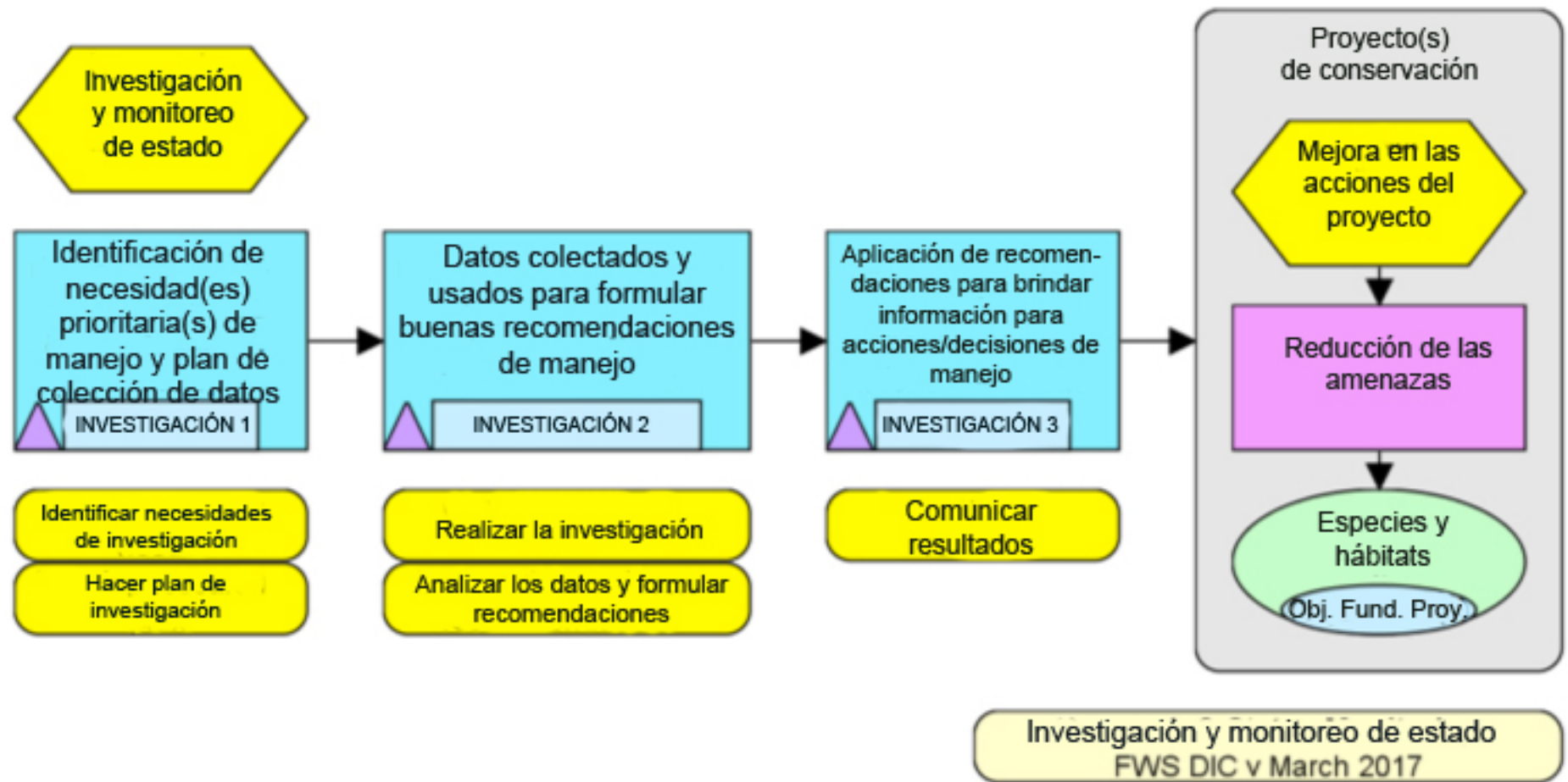
Example C: US Fish & Wildlife Service



How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

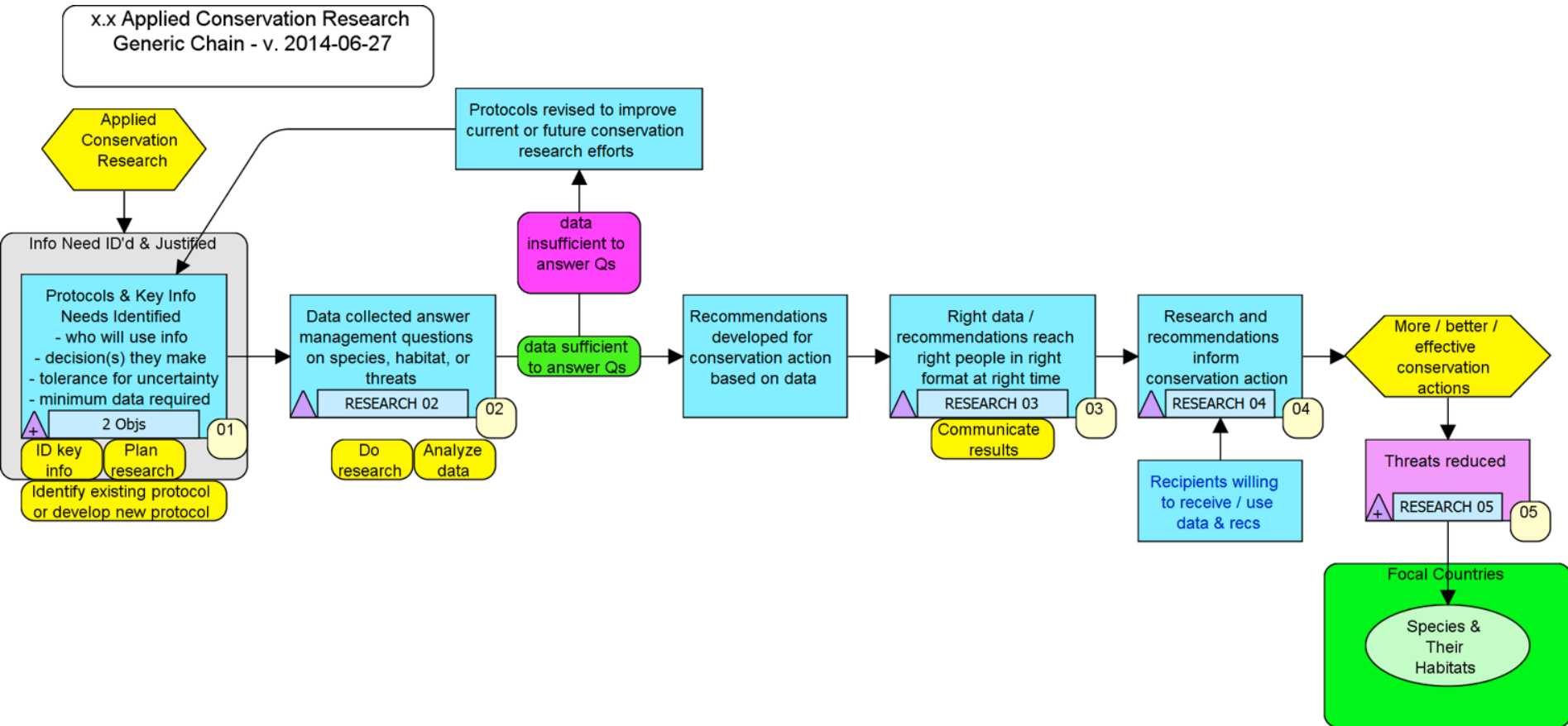
Ejemplo C: Servicio de Pesca y Vida Silvestre



How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

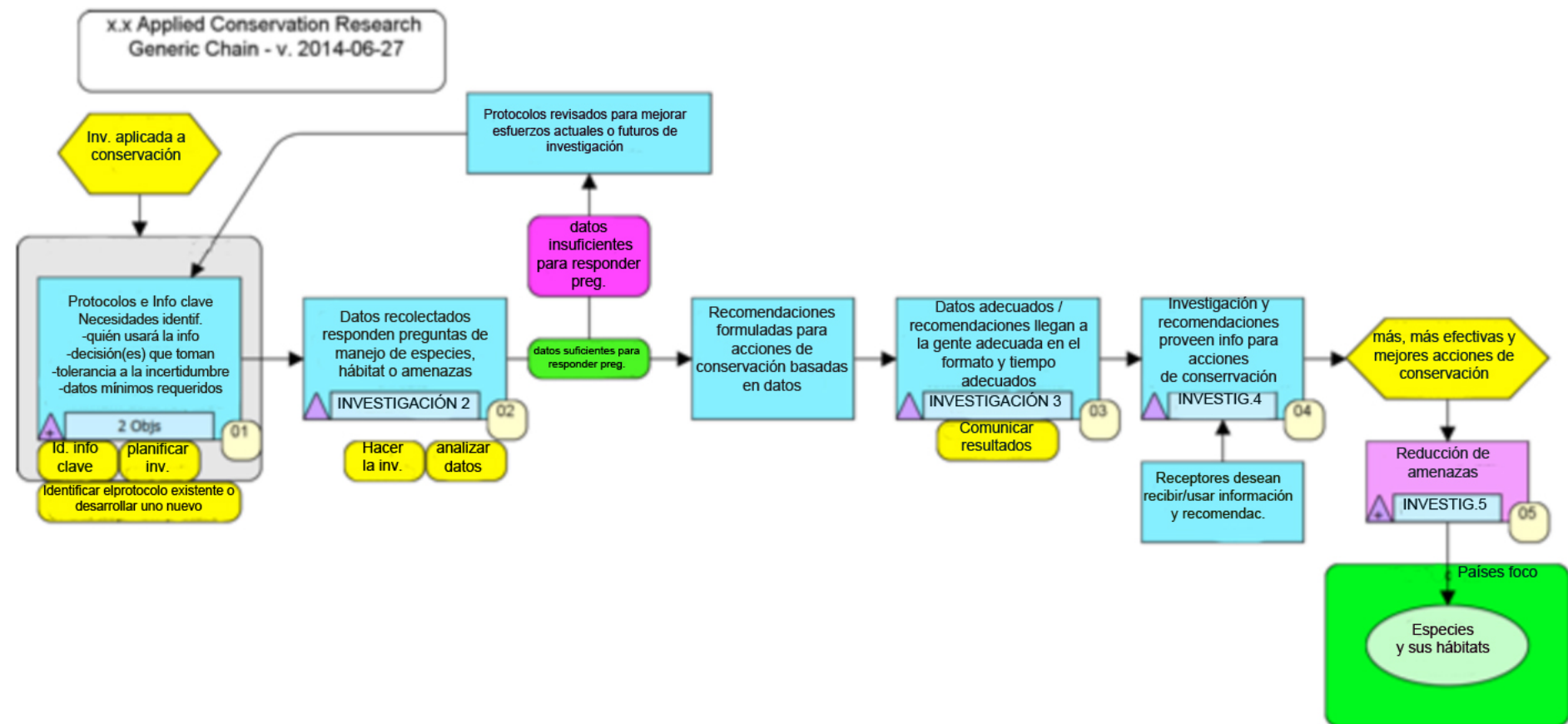
Example C: US Fish & Wildlife Service



How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

Example C: US Fish & Wildlife Service



How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

Example C: US Fish & Wildlife Service

Converting a results chain *diagram* into text: / Conversión del diagrama de una cadena de resultados en texto:

High Level Theory of Change: To be successful, Applied Conservation Research actions should clearly identify who will use the information and what decisions they need to make. It is not sufficient, however, to simply collect data that answer important management questions; those data need to reach the right people and be in a format that they can understand and easily use.

Teoría del Cambio de alto nivel: Para tener éxito, las acciones de la investigación aplicada a la conservación deben identificar claramente quiénes usarán la información y qué decisiones deben tomar. Son embargo, no alcanza con recolectar datos que respondan a preguntas de manejo importantes; esos datos deben llegar a las personas adecuadas y deben estar en un formato que puedan entender y utilizar fácilmente.

How are Results Chains used to develop research? *

¿Cómo se usan las cadenas de resultados para la investigación?

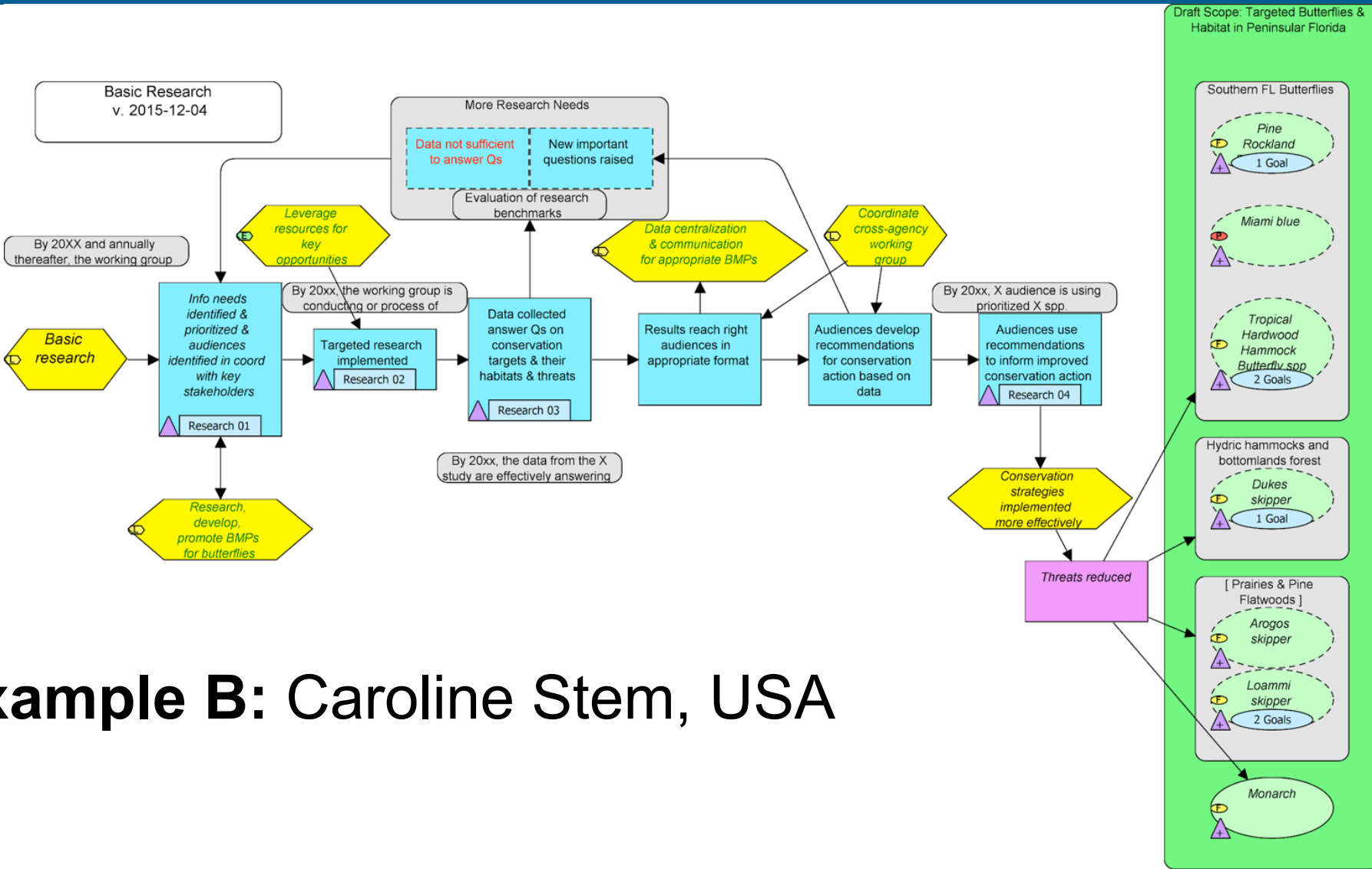
Example C: US Fish & Wildlife Service

Converting a results chain *diagram* into text: Conversión del diagrama de una cadena de resultados en texto: (cont.)

If that happens, then the chain holds that the research effort and associated recommendations will inform conservation, leading to more conservation actions that are more effective. These conservation actions would have their own specific chains, ultimately leading to a reduction in direct threats and the improved status of species and ecosystems. Finally, the chain below shows that in cases where the data collected are not sufficient, then there is a feedback loop to revise the protocols to improve current and future conservation research efforts.

Si eso se logra, la cadena hace que el ejercicio de la investigación y las recomendaciones asociadas aporten información para la conservación, lo que lleva a más acciones de conservación más efectivas. Estas tendrían sus propias cadenas específicas, lo que finalmente resulta en la reducción de las amenazas directas y un mejor estado de las especies y los ecosistemas. Finalmente, la siguiente cadena muestra que en los casos en que los datos recolectados no son suficientes, hay un ciclo de retroalimentación para revisar los protocolos con miras a mejorar los esfuerzos actuales y futuros en la investigación de la conservación.

How are Results Chains used to develop research? *



Example B: Caroline Stem, USA

* Source: CCNet listserv 11May2018 "Materials for using OS to develop research strategy?" <https://npogroups.org/lists/arc/ccnet/2018-05/msg00007.html>

How are Results Chains used in funding proposals? / Uso de cadenas de resultados y financiamiento de propuestas

Example A: /Ejemplo A:

- **Disney Conservation Fund** *requires* use of results chains in funding proposals. / El Fondo de Conservación de Disney *exige* el uso de cadenas de resultados en las propuestas que financia.

Example B: / Ejemplo B:

- **USAID** *highly recommends* use of results chains to plan conservation projects and comply with USAID policies and codes. / USAID *recomienda fuertemente* el uso de cadenas de resultados para la planificación de proyectos de conservación y para cumplir con sus políticas y códigos.

How are Results Chains used in funding proposals? / Uso de cadenas de resultados y financiamiento de propuestas

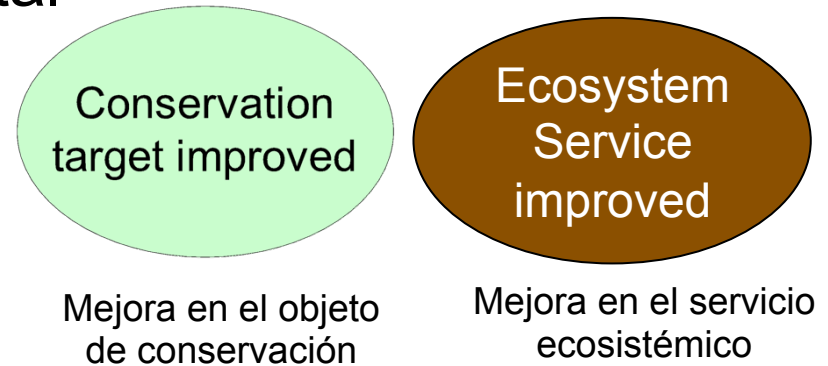
Example C: / Ejemplo C

- **National Fish and Wildlife Foundation (USA)** uses results chain *internally* to design objectives and indicators for calls for proposals
- **La Fundación Nacional de Pesca y Vida Silvestre (EE.UU.)** utiliza cadenas de resultados *internamente* para diseñar objetivos e indicadores para los llamados a propuestas

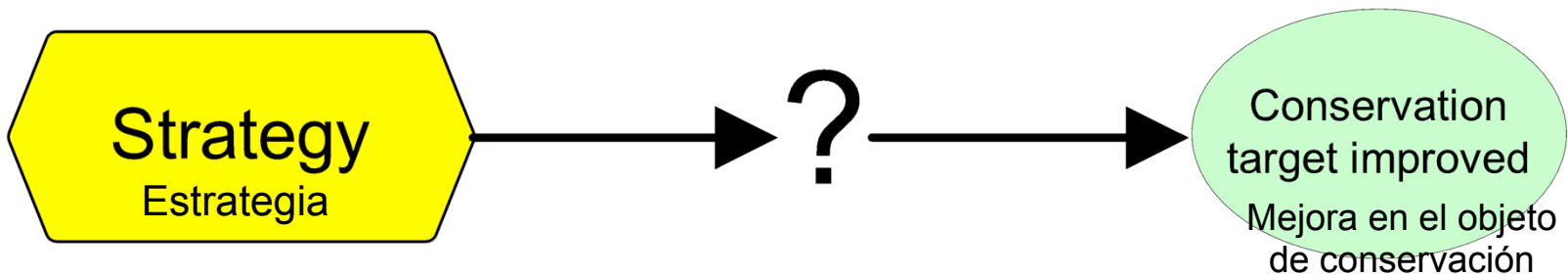
How to create a Result Chain: the Basics

Cómo crear una cadena de resultados: conceptos básicos

Basic #1: start with your goal
Empezar por el objetivo fundamental



Basic #2: you need an strategy/intervention
Necesitas una estrategia/intervención

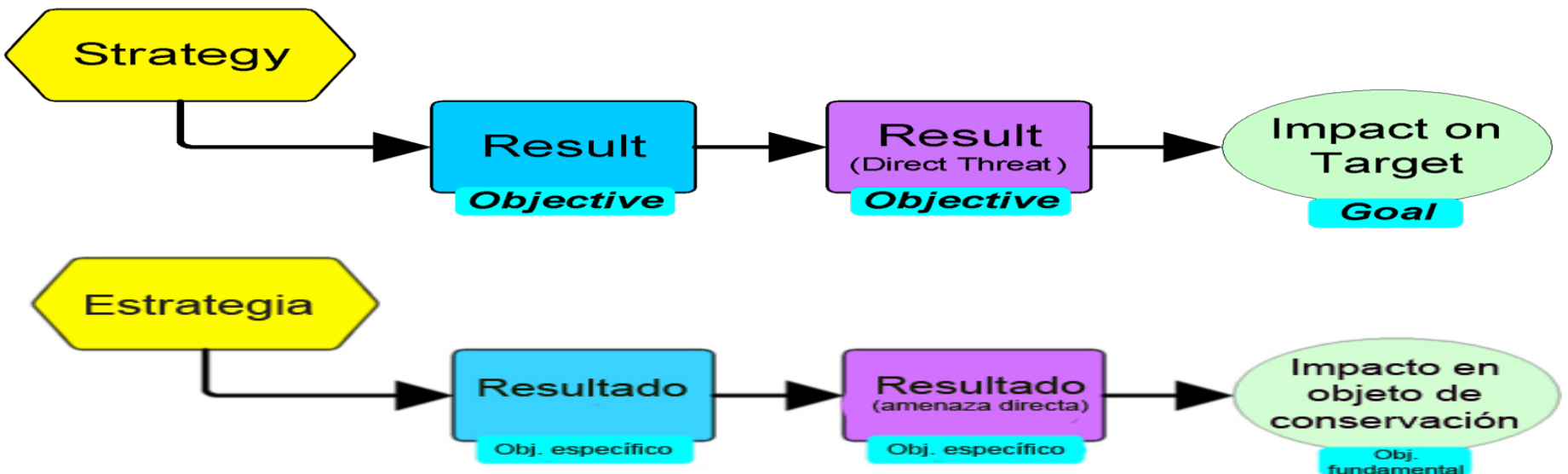


How to create a Result Chain: the Basics

Cómo crear una cadena de resultados: conceptos básicos

Basic #3: middle parts are outcomes/results
→ NOT implementation

Las partes intermedias son productos/
resultados → NO ejecución



How to create a Result Chain: the Basics

Cómo crear una cadena de resultados: conceptos básicos

Basic #4: explain your results chain as text

- a **theory of change** is a model that shows the mechanism of how an action is assumed to lead to a desired outcome given certain conditions. It can be text or a diagram.

Basic #4: explica tu cadena de resultados en forma de texto

- una **teoría del cambio** es un modelo que muestra el mecanismo por el que se supone que, dadas determinadas condiciones, una acción lleva a un resultado deseado. Puede ser un texto o un diagrama.

How to create a Result Chain: the Basics

Cómo crear una cadena de resultados: conceptos básicos

Basic #5: seek technical assistance

- Results chains are challenging to do right
- You need the right people with the right information with the right (skilled) facilitator

Basic #5: busca asistencia técnica

- Es difícil hacer buenas cadenas de resultados
- Se requiere a las personas adecuadas con la información adecuada con el facilitador (calificado) adecuado

Technical Assistance & Resources / Asistencia técnica y recursos

Conservation Coaches Network (CCNet)

- [Find a Coach](#) near you

Open Standards for the Practice of Conservation

- [Version 3.0](#) available in Spanish & Portuguese

USAID How-To Guides

- [Using Results Chains to Depict Theories of Change in USAID Biodiversity Programming](#)

USFWS Guidance for Applicants

- [Standard Measures of Effectiveness and Threats for Wildlife Conservation in Central Africa](#)

Open Standards Guidance

- [Results Chains ppt](#) (Foundations of Success 2014)
- [Fundraiser's Guide to the Open Standards](#) (Annette Stewart 2017)

Copyright and Use Terms

© Foundations of Success, 2008

FOS strongly recommends that this presentation is given by experts familiar with the adaptive management process presented by the Conservation Measures Partnership's [Open Standards for the Practice of Conservation](#).



This work is licensed under the Creative Commons Attribution-Noncommercial-Share Alike 3.0 License.

To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/> or send a letter to Creative Commons, 171 Second Street, Suite 300, San Francisco, CA 94105, USA.

Under this license, you are free to share this presentation and adapt it for your use under the following conditions:

- You must attribute the work in the manner specified by the author or licensor (but not in any way that suggests that they endorse you or your use of the work).
- You may not use this work for commercial purposes.
- If you alter, transform, or build upon this work, you must remove the FOS logo, and you may distribute the resulting work only under the same or similar license to this one.