

**INSTITUTO INTERAMERICANO PARA LA
INVESTIGACION DEL CAMBIO GLOBAL**



CE-XIX & CoP-XI
29de junio al 2 de Julio de 2004
Buenos Aires, Argentina

5_ECXIX/CoPXI/DID/Español/25 Junio 2004

Informe de la Dirección Ejecutiva del IAI a la 19ª Reunión del Consejo Ejecutivo y la 11ª Reunión de la Conferencia de las Partes

Buenos Aires, Argentina

Introducción

Este informe describe las actividades, realizadas o en curso, y las nuevas iniciativas de la Dirección Ejecutiva para el período Julio 2003 - Junio 2004, con énfasis en las acciones completadas durante el período Diciembre de 2003 - Junio de 2004, posteriores a la 18ª reunión del CE realizada en San José de Costa Rica (4-5 de diciembre de 2003).

Otros miembros del personal del IAI presentarán más información sobre algunos ítems que se mencionan en este informe.

Las acciones y las actividades aquí descriptas fueron guiadas por las seis estrategias principales propuestas por el Comité Asesor Científico y apoyadas por la CE-XVI. Para una referencia rápida, las mismas están vinculadas con:

- 1) Consolidación y crecimiento de los CRNs mediante el fomento de la integración, el incremento de financiación vía fuentes externas o contribuciones en especie y el fomento de enlaces e interacciones con otros proyectos regionales e internacionales;
- 2) Renovación regular de llamados a presentación de proyectos y la definición de una nueva agenda científica, dando prioridad a los proyectos que se concentren claramente en la integración del cambio global con el desarrollo sustentable;
- 3) Concentración en los países miembros más débiles científicamente tendiendo a esfuerzos sostenidos de desarrollo de capacidades;
- 4) Facilitación de estudios que sinteticen y evalúen el estado de conocimiento sobre temas vitales para la región y para sub-regiones poco estudiadas;
- 5) Mejora en las capacidades del IAI para difundir los resultados de investigación – mediante más publicaciones garantizando su disponibilidad para los tomadores de decisiones y el público en general;
- 6) Incrementar el perfil del IAI a través de la ampliación de sus actividades para que incluyan la oferta de asesoramiento, contactos de información para otras instituciones de la región y administración apropiada de proyectos para otras agencias y organizaciones.

Además de la consideración de las estrategias mencionadas más arriba, al implementar sus acciones, la Dirección Ejecutiva también toma en cuenta (tal como le encomendó la CE –XVI), las recomendaciones del Grupo de Trabajo para Incrementar el Compromiso de los Países con el IAI en su informe final. En particular aquellas vinculadas a fomentar y reactivar Memorandos de Entendimiento/acuerdos; y la difusión de las actividades del IAI.

Recomendaciones de las reuniones del CE anteriores

La EC-XVII encargó al Director el desarrollo de una estrategia para solucionar el problema de las contribuciones atrasadas en el plazo de un año. Por el momento, el enfoque consiste en motivar a los miembros deudores a mostrándoles las ventajas de participar y apoyar al IAI, mostrándoles en particular los beneficios recibidos. Con el apoyo del Comité Ad Hoc para las Relaciones con los Estados Miembro se enviaron cartas a todos los Países Miembro del IAI solicitándoles sus contribuciones al Presupuesto Básico (tanto las actuales como las atrasadas). La Dirección Ejecutiva realizó contactos telefónicos y algunos miembros del Comité Ad Hoc también realizaron visitas a los estados Miembro. Se prepararon portfolios para algunos países seleccionados mostrando los beneficios recibidos – en términos de investigación, capacitación y educación y desarrollo de capacidades – por el hecho de participar en el IAI. Como resultado de las acciones mencionadas, varios Miembros han pagado o se han comprometido para pagar sus contribuciones este año.

Siguiendo una recomendación de la CE-XVIII, originada en una propuesta de los Presidentes del CE y del SAC, La Dirección Ejecutiva envió cartas (redactadas bajo la guía del Comité Ad Hoc) al mayor nivel de decisión posible en cada País Miembro del IAI solicitando las prioridades nacionales en investigación del cambio global. Ose enviaron ciento quince cartas y se recibieron 21 respuestas de 10 Estados Miembro. Aunque no fue posible consolidar las principales líneas debido al bajo número de respuestas, todas indicaron como prioritarios los temas vinculados al Tema I de la Agenda Científica del IAI “Comprendiendo el cambio y la variabilidad del clima en las Américas”, con particular énfasis en el área de escenarios impactos, vulnerabilidad y adaptación. El segundo tema más frecuente fue el Tema IV “Comprendiendo las dimensiones humanas y las implicancias políticas del cambio global, la variabilidad del clima y el uso del suelo” con énfasis en asuntos ambientales y de salud y vulnerabilidad de asentamientos humanos. En tercer lugar sigue el Tema II “Estudios comparativos de ecosistemas, biodiversidad, uso y cobertura del suelo y recursos hídricos en las Américas” resaltando los impactos del cambio global en la biodiversidad y por último el Tema III “Comprendiendo las modulaciones del cambio global en la composición de la atmósfera, los océanos y las aguas dulces” con énfasis en los procesos costeros.

Hubo comentarios generales sobre la Agenda Científica pidiendo “más integración entre las diferentes dimensiones del cambio global” y “mayor relevancia para educación y capacitación”. Además, se mencionó que “Tal vez en la agendas científicas futuras se podría fortalecer la atención y el apoyo para evaluaciones científicas interamericanas, como los mecanismos de enlace entre la ciencia y la política. Los documentos de evaluación científica también sirven como documentos efectivos de comunicación y difusión”.

Visibilidad del IAI

Se realizó un buen número de visitas a instituciones internacionales, regionales y nacionales y también se participó en diversos eventos con el fin de interactuar con la mayor cantidad posible de organizaciones, instituciones o individuos vinculados al cambio global; mejorar la visibilidad del IAI y fortalecer los lazos existentes o iniciar nuevos (acciones referidas a la recomendación

del Grupo de Trabajo para incrementar el Compromiso de los Países con el IAI que solicitaba una mayor difusión de las actividades del IAI).

En el Apéndice I se mencionan brevemente las visitas, la participación en eventos y el dictado de conferencias.

Merece un comentario especial la participación en la Conferencia de Cambio Global para Jóvenes Científicos, celebrada del 16 al 18 de noviembre, en Trieste, Italia, organizada por START y auspiciada por Earth System Science Partnership en colaboración con IAI, APN, ICSU y otras instituciones.

Este evento estuvo destinado a ofrecer un prestigioso escenario para que los científicos jóvenes (de menos de 35) presenten a sus pares y a otros líderes científicos de la especialidad sus resultados de investigación sobre Cambio Ambiental Global. Se seleccionaron participantes de todo el mundo y el IAI financió la participación de científicos de las Américas. El Director y el Oficial Científico del IAI fueron invitados por los organizadores para conducir sesiones de la Conferencia.

La mayoría de las presentaciones fueron de una calidad altísima, especialmente las de los participantes financiados por el IAI. Un grupo de científicos vinculados a proyectos del IAI ganó el Premio Paul Crutzen, entregado a las mejores presentaciones. Asimismo, el mejor poster era de un grupo latinoamericano. Fue un evento muy positivo que ayudó a incrementar la visibilidad del IAI entre la comunidad de jóvenes científicos. Por último, dos participantes de institutos de verano del IAI recibieron becas de START.

Visibilidad Local

Se inició el dictado de una serie de conferencias en el Auditorio del Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) sobre temas vinculados a los cambios ambientales globales a cargo de científicos brasileños vinculados al IAI. La idea es alentar la interacción entre estos científicos brasileños y obtener mayor visibilidad del IAI entre la comunidad científica brasileña, en particular, en el INPE, que alberga la Dirección Ejecutiva del IAI.

Se dictaron tres conferencias: La primera, realizada el 29 de agosto de 2003, sobre el tema “O papel do IPCC (Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático) na Convenção - Quadro das Nações Unidas sobre Mudanças do Clima” (“El papel del IPCC en la UNFCCC”) fue dictada por la Dra. Thelma Krug. La segunda, realizada el 26 de septiembre de 2003, sobre “Simulações do clima e sua variabilidade com o Modelo de Circulação geral do CPTEC - aplicações no projeto PROSUR / IAI” (“Simulaciones del clima y su variabilidad con el modelo de circulación general del CPTEC – aplicaciones para el Proyecto PROSUR/IAI”) fue dictada por la Dra. Iracema F. A. Cavalcanti, INPE/CPTEC. La tercera fue dictada el 26 de marzo de 2004, por la Dra. Lucí Hidalgo Nunes (UNICAMP) sobre “Interações entre a Atmosfera e a Sociedade - em Busca de Novas Perspectivas.” (“Interacciones entre atmósfera y sociedad – explorando nuevas perspectivas”). Todas las conferencias contaron con una gran concurrencia y tenemos muchos candidatos en “lista de espera” para las nuevas conferencias planificadas para la segunda mitad de este año.

Interacciones y acuerdos con otras organizaciones

A continuación se detallan las interacciones y acuerdos con otras organizaciones, ya implementados o en implementación (acciones vinculadas a la recomendación del Grupo de Trabajo para Incrementar el Compromiso de los Países con el IAI de fomentar y reactivar los Memoranda de Entendimiento/Acuerdos y la difusión de las actividades del IAI):

- MoU entre el IGBP y el IAI firmado oficialmente el 30 de octubre de 2003, en la reunión de IGFA en Sudáfrica.
- MoU con CIIFEN (Centro Internacional de Investigación del Fenómeno El Niño), Ecuador, firmado el 9 de junio de 2004.
- MoU con WMO en discusión.
- MoU con APN en preparación.
- Interés de IILA (Istituto Italo Latinoamericano) en convertirse en miembro asociado del Instituto.
- Discusión con INPE para tener al CPTEC/INPE como una Institución de Investigación Afiliada. Se presentará una propuesta a estas reuniones de CE /CoP.
- Primeros contactos con el Programa Conjunto del MIT sobre la Ciencia y la Política del Cambio Global explorando la posibilidad de que el IAI se convierta en una institución “afiliada” a este Programa. La reacción del MIT fue positiva, ya que están interesados en que se sumen científicos latinoamericanos a este programa. Posibilidad de participar en el Foro de Política Científica del Instituto IAI-IHDP sobre Seguridad de Alimentación y Globalización.
- Se han firmado dos MoUs con instituciones cooperativas que son co-organizadores y patrocinadores del Instituto de Cambio Ambiental Global sobre Globalización y Sistemas Alimentarios: Taller Científico” (24 de octubre – 6 de noviembre de 2004). Los colaboradores son: Universidad de Costa Rica – Fundación para la Investigación (FUNDEVI); la Fundación Centro Nacional de Tecnología Avanzada (FUNCENAT); la Academia Nacional de Ciencias de Costa Rica (NAC-CR); el Centro Mesoamericano de Desarrollo Sostenible del Trópico Seco (CEMEDE) de la Universidad Nacional de Costa Rica (UNA) y el Programa Internacional de Dimensiones Humanas (IHDP). Estos acuerdos asignan las responsabilidades referentes a la organización del Instituto.
- Primeros contactos e intercambio de información con el Instituto Virtual Internacional sobre Cambio Global de la Universidad Federal de Río de Janeiro (IVIG/COPPE/UFRJ).

Actividades Científicas

El oficial Científico informará sobre las actividades científicas (vinculadas a las estrategias 1 y 2). Presentará una actualización sobre los proyectos de la primera ronda del Programa de Pequeños Subsidios (SGP-I), el lanzamiento del SGP-II y los preparativos para el CRN-II. En la Info sheet No. 23, publicada en febrero de 2004 se encuentra la lista de las propuestas aprobadas e información adicional sobre el SGP-II.

El Documento 7 muestra el estado actual de la implementación del programa CRN, incluyendo estadísticas sobre fondos adicionales o paralelos conseguidos por los diferentes proyectos CRN, la participación de estudiantes, las publicaciones y el número de científicos y/o instituciones

vinculadas al CRN y será presentado por el Coordinador del CRN en la reunión del CE. NSF ha aprobado una solicitud de extensión sin costo del programa hasta mayo de 2005.

Se presentará un análisis de posibles cronogramas para el lanzamiento de una nueva ronda de CRN teniendo en cuenta sugerencias de los distintos órganos, las actividades que está desarrollando la Dirección Ejecutiva y la disponibilidad de fondos. Se discutirá el tema de la contratación de un Gerente de Programas full time para asistir al oficial Científico en todos los proyectos, propuesta por el SAC, en conexión con los asuntos financieros, dado su impacto en el Presupuesto Básico (la CE-18 solicitó que la dirección ejecutiva estudie estos aspectos y presente un informe para esta reunión).

Con respecto a la preparación de un “Manual de Gerenciamiento de Proyectos del IAI” para los futuros programas del IAI, hemos discutido con los Oficiales sobre su formato básico. Las principales fuentes fueron los materiales existentes en el IAI relativos a los programas científicos, en particular los últimos SGPs, aunque también se consultaron a modo de ejemplo manuales aplicados por instituciones científicas con programas similares. Se está por terminar el primer borrador (Junio de 2004).

El Presidente del SAC, Dr. Walter Fernández, presentará un informe sobre las actividades del Comité Asesor Científico (SAC).

Actividades de Capacitación, Comunicación y Difusión

La oficial de Capacitación, Comunicaciones y Difusión (TCO) informará con detalle sobre sus actividades.

Desde la última CoP en el año 2003 se implementaron con éxito tres Institutos de Verano,

- 1) Cambio de la cobertura y el uso del suelo en la región Amazónica: Patrones, procesos, y escenarios [plausibles] (13-24 octubre de 2003, Cachoeira Paulista, Brasil).
- 2) Vulnerabilidad asociada al cambio climático y variabilidad climática en América Central y el Caribe (26 de octubre al 8 de noviembre de 2003, Santo Domingo, República Dominicana);
- 3) Calentamiento y Cambios Climáticos Globales: causas y alternativas de mitigación (10-22 de noviembre de 2003, Piracicaba, Brasil);

Todos los Países Miembro del IAI de América Latina participaron en estos institutos. Incluso han participado países que no son miembros del IAI como por ejemplo El Salvador, Honduras y Nicaragua. Ver el Apéndice III para ver los países participantes de los Institutos.

El Instituto sobre vulnerabilidad, in particular, recibió una a considerable ayuda financiera del PNUD (60 mil dólares) y de la OEA (20 mil dólares). (Esta actividad, implementada en un país menos desarrollada científicamente, está vinculada particularmente con la estrategia 3).

Desde fines del año pasado la Oficial de TCO ha trabajado en la planificación y captación de fondos para dos actividades de desarrollo de capacidades en América Latina en colaboración con otras organizaciones. El objetivo es promover el desarrollo de capacidades en varios temas importantes de la Agenda Científica del IAI con un fuerte enfoque de dimensiones humanas:

1. Instituto 2004 IAI-IHDP sobre Globalización y Sistemas Alimentarios – Taller Científico y Foro Científico-Político y Foro Científico-Político (Octubre 24-Noviembre 6, 2004, Nicoya y San José, Costa Rica);
2. Instituto del IAI sobre urbanización y cambio ambiental global en América Latina. (Septiembre 27-Octubre 8, 2004, Ciudad de México, México)

Adicionalmente, se han establecido los contactos preliminares para el planeamiento de actividades de T&E para 2005 con organizaciones en Paraguay, y otras potenciales instituciones.

La Oficial de TCO ha trabajado en una serie de iniciativas de captación de fondos para complementar el financiamiento de actividades de capacitación del IAI, que de otra manera, no podrían realizarse:

El Instituto sobre Sistemas Alimentarios y Globalización en particular, recibió apoyo considerable de IHDP (20 mil dólares), Consejo de Investigación de Noruega (cerca de 20 mil dólares), y APN (cerca de 20 mil dólares).

Por otro lado, instituciones de, Costa Rica (Universidad de Costa Rica – Fundación para la Investigación (FUNDEVI); la Fundación Centro Nacional de Tecnología Avanzada (FUNCENAT); la Academia Nacional de Ciencias de Costa Rica (NAC-CR); el Centro Mesoamericano de Desarrollo Sostenible del Trópico Seco (CEMEDE) de la Universidad Nacional de Costa Rica (UNA)) aportarán importantes contribuciones en especie para el Instituto sobre Sistemas Alimentarios y Globalización. Esta contribución cubrirá los costos de los arreglos locales tales como auditorio, equipos, personal local, material e insumos, etc.

El Instituto sobre Urbanización recibió el apoyo financiero del IHDP (10 mil dólares, que serán directamente transferidos al IAI) y del Instituto Nacional de Ecología de México (INE) (10 mil dólares) además de contribuciones en especie complementarias. Hay otras búsquedas de financiamiento en curso mediante contactos del PNUD México y el Centro Internacional de Investigación y Desarrollo de Canadá (IDRC) en Uruguay para co-auspiciar esta actividad.

El Instituto sobre Urbanización estará organizado conjuntamente con el Instituto Nacional de Ecología de México (INE), que también será el anfitrión y organizador local. INE ha apoyado enormemente esta actividad y ha participado muy activamente en el proceso de planificación.

La Oficial de TCO presentó una propuesta a NSF solicitando 300 mil (dólares) para financiar los Institutos del IAI para el período 2004-2005.

La Oficial de TCO también trabajó en la producción de la versión española del Libro Aniversario del IAI, recientemente editado para celebrar los 10 años del Instituto y en la publicación del Informe Anual 2002-2003, está preparando el Informe Anual 2003-2004 (que estará disponible

en diciembre de 2004), interactúa permanentemente con el personal del Boletín, produce y actualiza las Hojas Informativas del IAI y participa en el nuevo diseño del sitio Web del IAI.

Sistema de Información y Datos del IAI

El Oficial de Información y Tecnología está trabajando en la implementación de una actualización completa del sistema en ORNL (Oak Ridge National Laboratory) con el fin de mejorar los siguientes aspectos: a) Hacer al sistema más “amigable para el usuario”, b) Participar en un consorcio internacional de proyectos que comparten costos y beneficios, c) Integrar el nuevo DIS con sistemas externos, como el LBA-DIS (Experimento Biosfera-Atmósfera de gran Escala en Amazonia) y NBII (Infraestructura Nacional de Información Biológica) y d) Preservar protocolos y formatos estandarizados utilizados por distintas instituciones.

La firma del contrato entre ORNL y el IAI es inminente. El proyecto se implementará durante el 3er y 4to trimestre de 2004 y su apertura a la comunidad está planificada para enero de 2005. Se piensa definir Reglas de Política de Datos claras para usar con el nuevo sistema y trabajar con los PIs/CoPIS para obtener información de los proyectos científicos en formato metadatos de manera regular. También se planifica tener, después del lanzamiento oficial del sistema actualizado a la comunidad, (si los fondos lo permiten) un taller de dos días con los PI/CoPIS a fin de presentar el nuevo sistema a los investigadores, informar sobre las nuevas reglas de política de datos y, comenzar con las primeras acciones para crear metadatos para cada proyecto.

Los metadatos DIS actuales están integrados por NASA's Global Change Master Directory (GCMD). El principal objetivo de esta integración es permitir a los usuarios externos localizar y obtener acceso a la información de Ciencia Terrestre a través de dicho portal. Este servicio está trabajando en paralelo con el proyecto IAI-DIS con el fin de expandir la identificación de la información científica del IAI. El Portal DIS GCMD Portal ya está disponible en:

["http://gcmd.gsfc.nasa.gov/Data/portals/iaidis/".](http://gcmd.gsfc.nasa.gov/Data/portals/iaidis/)

Asuntos Financieros

El Oficial Financiero y Administrativo hará una presentación del estado financiero del Presupuesto Básico para el AF 2003/2004, el Presupuesto AF 2004/2005, Informe de los Auditores al 30 de junio de 2003 y Contribuciones de los países parar 2004/2007

Planeamos cerrar este año fiscal con ahorros de \$100,000 en los gastos de nuestro presupuesto básico. Esto ha sido el resultado de grandes esfuerzos en el control de los gastos debido a la incertidumbre generada por la recepción de las contribuciones de los países miembro.

Como resultado de estos esfuerzos más la recolección del 94% de las contribuciones esperadas, nuestro flujo de caja para el año fiscal 2003/04 cerrará con un balance positivo de \$50,000

Asuntos Administrativos

Este año el proceso de Evaluación de Desempeño ya está completamente implementado (ya fue informado en el último CE en Costa Rica).

Con referencia a los controles internos y los procesos administrativos:

- Se han implementado controles financieros y administrativos sobre las actividades científicas/de capacitación manejadas por la Dirección Ejecutiva que mejoran los viejos controles;
- Se adoptó un criterio más consistente para el número de subsidios aprobados. Facilita el enlace entre la información del proyecto y la información financiera;
- Se desarrollaron e implementaron Formularios estándar para Contratos de Consultoría y Contratos de Asignación de Fondos;
- Se actualizaron los formularios internacionales;
- Se contrató una empresa de consultoría externa para desarrollar un Estudio de Clasificación de Funciones y Salarios para los cargos internacionales. Para junio se espera recibir un informe preliminar

Con referencia a la contabilidad de proyectos, y siguiendo las recomendaciones de los auditores externos (KPMG), se realizaron algunos cambios para cumplir con US GAAP.

Boletín del IAI

La actualización de los Términos de Referencia del Cuerpo Editorial del Boletín del IAI y la renovación de sus miembros, sobre la base de una guía breve, clara y concisa, resultó en una mayor colaboración entre las partes involucradas. En consecuencia, durante el año 2003 todos los números fueron publicados en tiempo y forma (acciones referidas al fomento de la difusión de las actividades del IAI). No obstante, debido a recortes financieros, nos hemos visto forzados a reducir la frecuencia del Boletín de entregas cuatrimestrales a tres números por año para el 2004, a fin de mantener los costos dentro de los fondos disponibles sin afectar la calidad, presentación o contenido de la publicación. Se solicita a la CoP que apruebe esta medida.

Captación de recursos

La Oficial de TCO ya informó sobre las actividades de captación de fondos para su área.

En respuesta a una recomendación del CE -XVIII se presentaron algunas estrategias de captación de fondos en la primera reunión del Comité Ad Hoc para las Relaciones con los Estados miembro, SJC, 5-6 de febrero de 2004. En el Apéndice se presenta un extracto del documento presentado ante el Comité.

Con referencia al patrón estándar presentado en el documento, podemos comentar lo siguiente:

- Con respecto al punto 1 (perfil sólido) el IAI tiene misión y objetivos claros. Es más, la reciente identificación de prioridades nacionales en investigación del cambio global y los

resultados esperados del Foro, ayudarán sin duda a que el IAI focalice su objetivo y su perfil.

- Con respecto al punto 2 (publicidad/visibilidad) aunque se necesita algún refuerzo, se han y se están haciendo grandes esfuerzos en esta área (como la amplia distribución del Libro Aniversario, Hojas Informativas del IAI, Informes, participación en eventos, mejora del sitio web)
- Con respecto al punto 3 (asociaciones) se obtuvieron resultados muy positivos con instituciones tales como IHDP, DIVERSITAS; IGBP, UNDP, OAS mediante emprendimientos conjuntos.
- Con respecto al punto 4 (complementación de fondos) con algunos resultados alentadores en los puntos anteriores y con la posibilidad de lanzar un gran programa en el corto plazo, es el momento ideal para explorar fuentes adicionales de otras agencias o fundaciones internacionales de financiamiento, centralizándose en las actividades del IAI que son acordes a los objetivos de estas instituciones. Si se materializa la próxima iniciativa CRN, sería la base ideal para iniciar los contactos tendientes a la complementación de fondos.

Asuntos internos

Con respecto al personal local del IAI, la situación anticipada y discutida en la reunión anterior del CE finalmente se materializó, a pesar de todos los esfuerzos realizados por la Dirección Ejecutiva para negociar un “status quo” con las partes involucradas. Debido a las dificultades financieras originadas en las limitaciones del INPE para pagar el nivel de salarios del personal, la fundación que contrata al personal local decidió terminar su contrato con INPE despidiendo a todo el personal a fin de marzo de 2004. INPE llamó a una licitación y la compañía ganadora ofreció salarios un 40% por debajo de los niveles anteriores. El personal administrativo no tuvo otra opción que aceptar esta enorme reducción en sus salarios. Además, también se redujeron los beneficios sociales. Debido a las restricciones legales, el IAI no está en posición de cubrir pagos adicionales, tales como complemento de salarios, asignaciones por comida y transporte, etc. ya que podría ser considerado como fraude a la licitación y con serias consecuencias legales. No obstante, pudimos negociar con el Director del INPE la inclusión del personal del IAI en el seguro médico utilizado por INPE, para que paguen una cuota mucho más baja.

La situación actual del personal administrativo local es muy insatisfactoria y, como es comprensible, la moral general está bastante baja. Aún no se han hecho evaluaciones concretas para medir los impactos de este desafortunado cambio en el trabajo de la Dirección Ejecutiva, aunque prevemos algunas potenciales consecuencias negativas resultantes de la reducción de salarios y beneficios. En otras palabras, los salarios ofrecidos son tan bajos que, en caso de necesidad de reemplazo, sería prácticamente imposible encontrar candidatos locales con el nivel de experiencia y conocimientos requerido por el IAI. Hemos iniciado discusiones con autoridades locales para explorar posibles vías de garantizar un apoyo administrativo estable y continuo para el IAI, tendiente a evitar futuras situaciones adversas como la que estamos enfrentando..

Con respecto a los procedimientos básicos a seguir por el personal, el Manual de Empleados del IAI ya está en su fase final. Se necesitarían algunos ajustes en función de recomendaciones del FAC. Un consultor externo está realizando un estudio de salarios en instituciones internacionales sin fines de lucro localizadas en Brasil y comparables al IAI.

El Director del INPE designó a la Dra. Raquel A. Paviotti Corcuera para que trabaje, full time, en el IAI por dos años desde el 1 de abril de 2004. Dr. Paviotti es una científica especializada en física nuclear e inteligencia artificial y trabajó en Argentina, Francia, EE.UU. y Brasil. Recientemente se retiró de IAEA (International Atomic Energy Agency), Austria, donde estaba a cargo de actividades de cooperación técnica y coordinaba programas internacionales de investigación. Planeamos que la Dra. Paviotti nos ayude en el área científica y en las actividades de captación de fondos.

Actividades futuras

Las principales actividades planificadas para el próximo año serán parcialmente presentadas por los Oficiales.

En el Área Científica se concentrarán en la finalización del SGP-I, la implementación del SGP-II, la finalización del CRN, la planificación de llamados anuales regulares para pequeños subsidios u la planificación para el futuro CRN-II. La considerable carga de trabajo asociada a estas actividades y el reducido personal con el que contamos actualmente para manejar estos temas requerirá una planificación muy cuidadosa. Se han considerado diferentes escenarios dependiendo de la disponibilidad de fondos y los tiempos de las actividades planificadas. En conexión con el eventual lanzamiento del nuevo CRN, se deberá prestar atención a la finalización del Manual de Gerenciamiento de Proyectos. La propuesta del SAC de contratar un Gerente de Programas tiene consecuencias financieras que son analizadas en la presentación de los asuntos financieros. (Todas las acciones están vinculadas a las estrategias 1 y 2).

El Área de Capacitación, Comunicaciones y Difusión planea implementar dos institutos de desarrollo de capacidades en 2005, uno de los cuales tratará sobre vulnerabilidad para América del Sur y posiblemente sea realizado en Paraguay. Se explorará un tercer evento de capacitación en el marco de la Reunión Abierta 2005 de la comunidad de Dimensiones Humanas en octubre de 2005. Las tres actividades requerirán grandes esfuerzos de búsqueda de recursos adicionales, además del desarrollo de las asociaciones y colaboraciones actuales y las planificadas (Acciones vinculadas a las estrategias 3 y 5). Además, se explorarán nuevas iniciativas para fomentar la integración de ciencia y política en el IAI promover la mayor participación de tomadores de decisión y encargados de formulación de políticas.

En el próximo año se producirán nuevos materiales de comunicación y difusión tales como un nuevo folleto y la síntesis del Programa Científico Inicial.

El área de IT piensa continuar con la actualización del hardware y software de ITC, mejorar el sistema IAIDB a fin de permitir el control de las propuestas presentadas a los nuevos programas científicos e insertar nuevos procedimientos para controlar mejor los eventos y sus participantes, implementar nuevas soluciones para la seguridad de Internet y la Red Local y las operaciones cotidianas, así como la actualización del DIS como se indicó en la sección IAI DIS (Acciones vinculadas a la estrategia 5).

La síntesis científica del Programa Científico Inicial (ISP) está en proceso, gracias a los esfuerzos de la Científica Visitante, Dr. Thelma Krug. Ya se terminó la primera versión preliminar y está en revisión.. En el último número del Boletín del IAI se publicó un artículo que resume esta síntesis científica. (Acciones vinculadas a la estrategia 4).

Se continuará preparando los “portfolios” nacionales mostrando los beneficios que reciben los Estados Miembro por participar en el IAI (recomendación del CE-XVIII)

Sobre la base de las estrategias para captación de recursos, se dará gran prioridad a la implementación de contactos con las principales agencias de financiamiento para agrandar la base de recursos del IAI (vinculado a la estrategia 6).

Anexo I

Visitas a instituciones internacionales, regionales y nacionales y participación en eventos

Director

July 24-25 2003, San José Costa Rica (on a private visit). Visiting the following institutions and officers: University of Costa Rica: Dr. Walter Fernandez, Chair of the SAC and Head of the UCR School of Physics; Instituto Nacional de Meteorología (IMN): Lic E. Zarate, IAI Representative and Director of IMN. IUCN Meso-America - UICN Oficina Regional para Mesoamérica: Dr. Enrique J. Lahmann, Director Regional UICN-Mesoamérica.

September 2-3, Itajaí, SC. Attendance at a two-day mini-workshop held at Itajaí, Santa Catarina, Brazil, from to 2 to 3 September 2003, to celebrate the closing of the observational phase of the 1st International Survey of the NICOP/LAPLATA project.

September 8-10, 2003, Rio de Janeiro. Participation at the “3rd Green Meeting of the Americas: Conference of the Americas for the Environment and Sustainable Development “, to receive the Green Prize of the Americas and to deliver a lecture on Global Change.

September 16-18 p.m., 2003, Sao Paulo. Attending a series of lectures on the UNFCCC process and the Kyoto Protocol delivered by Dr Gylvan Meira Filho at the IEA, University of Sao Paulo.

September 22-23, 2003, Buenos Aires. SECyT, Argentina. Participation in a meeting to discuss national priorities on Global Change research and meeting with Ing. Tulio Del Bono to discuss IAI related matters, particularly Argentina’s contribution.

September 24, 2003, Sao Jose dos Campos. Visit to IAI of Dr Ake Rosenkvist, a Swedish scientist working at the Earth Observation Research Centre of NASDA, the Japanese Space Agency

October 6-7, 2003, Cruzeiro. Attending the Fourth Meeting of the Principal Investigators of the Project - CRN055 - PROSUR – Cruzeiro. Meetings with PIs and Co PIs of the project, some discussions about present and future activities of the PROSUR Project and delivering a lecture on IAI structure and immediate plans.

October 9-10, 2003, Brasilia. Discussions with the Secretary of CGPI (Coordenação-Geral de Privilegios e Imunidades), MRE, Itamaraty, Dr Appio Claudio Acquarone, on the range of privileges and immunities enjoyed by the IAI international staff. Delivering a lecture on Global Environmental Change and Human Health at the PAHO Office, following an invitation from its Regional Representative in Brazil, Dr Jacobo Finkelman.

October 12, 2003, Cachoeira Paulista, SP. Opening of the IAI Summer Institute on Land Use and Cover Changes in the Amazonian Region: Patterns, Processes and Plausible Scenarios

October 14-15, 2003, Santiago de Chile. Participation at the GCOS (Global Climate Observing System) Regional Workshop for South America, chairing two sessions, one on “Atmosphere: Status, Deficiencies, and Needs” and a similar one on “Oceans: Status, Deficiencies, and Needs”, and delivering a lecture on “Observational needs for global change”.

October 16, 2003, Buenos Aires, Argentina. Stop over in Buenos Aires to participate at a Ceremony organized by the Department of Atmospheric Sciences, FCEyN, University of Buenos Aires celebrating the 50th Anniversary of the creation of the Career in Meteorology.

October 26-27, 2003, Santo Domingo, Dominican Republic. Opening of the IAI Summer Institute on Vulnerability Associated with Climate Variability and Climate Change in Central America and the Caribbean. Meeting with the UNDP Representative Mr. Nicky Fabianic, the OAS representative Mrs. Bertha Santoscoy and the Secretary of State (Environment and Natural Resources) Eng. Frank Moya Pons. Interviews in a local TV channel and with a local newspaper on the subject of the Seminar and activities of IAI.

October 29-31, 2003, Cape Town, South Africa. Participation at the Annual IGFA (International Grouping of Funding Agencies of Global Change) Meeting. Delivering of a presentation on IAI funding schemes. Signature of a Memorandum of Understanding IAI/IGBP with the IGBP Executive Director Dr. Will Steffen.

November 16-18, 2003, Trieste, Italy. Participation at the Young Scientist Global Change Conference organized by START and sponsored by the Earth System Science Partnership in collaboration with IAI, APN, ICSU and other institutions, chairing the first session.

January 26-29, 2004, Washington DC, USA. Visits to: the US Department of State: Drs Daniel Rifsneyder, Director of the Office on Global Change, and Harlan Watson, Senior Climate Change Coordinator; the START Office: Dr. Roland Fuchs and Hassan Virji; the AGU (American Geophysical Union); Dr Gene Bierly, Senior Scientist; NSF: Drs Margaret Leinen and Paul Filmer, Mrs. Vanessa Richardson (talks with Mr. Gladstone Taylor, who was also visiting NSF) and NOAA/ OGP: Dr (Mrs.) Lisa Farrow

March 4-6 2004, Campinas, Brazil. Participation at the Inter American Workshop on Environmental Data Access, CODATA/CRIA, delivering a lecture and chairing one session.

May 3-7 2004, Antalya, Turkey. Participation at the WMO 21st Meeting of the EC Panel on Education and training, Antalya, Turkey (all costs being covered by WMO).

May 18-20 2004, SJC : Invitation by Minister Everton Vargas, Ministry of Foreign Affairs, participation at the meeting of the governmental representatives of the “Brazil-US Workshop on Cooperation in Climate Science and Technology”, organized by the Department of Environment and Special Themes of the Brazilian Ministry of Foreign Affairs at INPE. The American Delegation paid a visit to the IAI Headquarters on 20 May 2004.

Scientific Officer

September 2-3, Itajaí, SC. Attendance at a two-day mini-workshop held at Itajaí, Santa Catarina, Brazil, from to 2 to 3 September 2003, to celebrate the closing of the observational phase of the 1st International Survey of the NICOP/LAPLATA project.

October 28-30 2003, Lima, Peru : Meeting CRN 062, PI Tim Baumgartner

November 16-18, 2003, Trieste, Italy: Participation at the Young Scientist Global Change Conference

December 10-12, 2003, Mar del Plata, Argentina: Meeting of CRN 061, PI Edmo Campos.

November 3-5, 2003, Santo Domingo, Dominican Republic: 19th SAC meeting.

February 11-13, 2004 Buenos Aires, Argentina: Visits to UBATEC and PIs Osvaldo Sala and Mario Nunez.

April 1-2 2004, Ottawa, Canada: 20th SAC meeting.

Training, Communications and Outreach Officer

October 16-18, 2003, Montreal, Canada: The TCO Officer represented IAI at the opening ceremony of the 2003 Open Meeting of the Human Dimensions of Global Environmental Change Research Community, The meeting was co-sponsored by IAI, CIESIN, IHDP and the McGill University. The TCO Officer was a member of the organizing committee of the event and also participated at parallel sessions on National Committees in HD and on regional networks.

*November 19-21, 2003, Rio de Janeiro, Brazil :*The TCO Officer participated at the opening of the “Inter American Workshop on the Use of Remote Sensing to Control Infectious Diseases” representing IAI (co-sponsor). The TCO Officer took the opportunity to discuss with and brief selected participants from the climate/health research community on IAI aims and activities and with representative of the funding agencies.

May 27-28, 2004 in Bonn, Germany. The TCO Officer participated in the First Planning Meeting of the 2005 Open Meeting of the Human Dimensions of Global Environmental Change Research Community, as a member of the International Scientific Planning Committee together with several other organizations.

CRN Program Manager

July 10, 2003, Campinas, Pilot project on HD, CRN 055 PROSUR

August 16-18, October 6 and 22, 2003, IEA/USP, Sao Paulo, Conferences on the Evolution of the International Conventions on Climate Global Change.

October, 7-8, 2003, Cruzeiro: 4th Co Pis meeting of CRN-055 PROSUR

October 26 to November 6, 2003, Santo Domingo, Dominican Republic: Supporting the IAI Summer Institute on Vulnerability Associated with Climate Variability and Climate Change in Central America and the Caribbean.

November 3-5, 2003, Santo Domingo, Dominican Republic: 19th SAC meeting.

November 8-11, 2003, San Jose, Costa Rica : 4th Meeting of CoPIs project CRN 031.

April 1-2 2004, Ottawa , Canada: 20th SAC meeting.

June 2, 2004, IOUSP, Sao Paukjllo: 2nd Brazilian Symposium on Oceanography.

IT Manager

Agosto12, 2003, Cachoeira Paulista: Meeting on LBA-DIS with Dr. Carlos Nobre and Luiz Horta.

September 12-13 2003: Campinas. Participation in a course on IT security.

March 4, 2004, Campinas. Participation at the Inter American Workshop on Environmental Data Access, CODATA/CRIA

March 25 -26, 2004, Sao Paulo: Participation in an event on Knowledge Management and Corporative Intelligence.

May 17- 21, 2004, Campinas: Participation in a Symposium on Digital Libraries. Presentation of a technical article on IAI-DIS.

Lectures delivered (some during the above-mentioned visits)

Director's lectures

23 July 2003 (private visit), School of Physics UCR, San José, Costa Rica, lecture on "IAI and global change", addressed to Faculty and students.

5-6 August 2003, INPE, SJC, lectures on "Applications of remote sensing and GIS to global change" at the international course organized by CRECTEALC, INPE.

October 1st, INPE, SJC. Lecture on Global Change (and IAI) addressed to students at the Post Graduate Course in Space Geophysics (GES), organized by the Divisão de Geofísica Espacial (DGE), one of the divisions of the Coordenação Geral de Ciências Espaciais e Atmosféricas (CEA) of INPE. The lecture was not only attended by students but also by researchers from the CEA, interested in the subject of global change and, in particular, on the activities of IAI.

October 6-7, Cruzeiro. Fourth Meeting of the Principal Investigators of the Project - CRN055 - PROSUR – Cruzeiro. Presentation on IAI structure and immediate plans.

October 9-10, Brasilia . Lecture on Global Environmental Change and Human Health at the PAHO Office.

October 14-15, Santiago de Chile. GCOS (Global Climate Observing System) Regional Workshop for South America, lecture on "Observational needs for global change".

November 4, INPE, SJC. Lecture on Global Change and IAI activities (followed by a presentation of the sister institution CRECTEALC by Dr Tania Sausen) during a visit to IAI HQ of Dr Luci Hidalgo Nunes, Geosciences Institute of the State University of Campinas (IG/Unicamp) and her students.

November 19-20, Rome, Italy, Istituto Italo Latinoamericano (IILA) Rome, lecture on “Research networks on Global Change in the Americas”.

March 4-6, 2004, Campinas, Brazil. Inter American Workshop on Environmental Data Access, CODATA/CRIA, lecture on the “Inter-American Institute for Global Change Research Data and Information System IAI-DIS”.

Anexo II

Extracto de un documento que discute una estrategia para movilizar recursos y mejorar el compromiso de los miembros del IAI y presentado por la Dirección Ejecutiva a la Primera Reunión del Comité Ad-Hoc para Relaciones con los Estados miembro, Sao José dos Campos, 5-6 de febrero de 2004

Antecedentes

El Consejo Ejecutivo del IAI, en su última reunión (EC-18, San José, Costa Rica, diciembre de 2003) solicitó al Director Ejecutivo del IAI que prepare un documento, sobre la base de las discusiones del CE, incluyendo estrategias para mejorar el compromiso de los países hacia el IAI, que debía ser presentado en la siguiente reunión.

Un documento informativo realizado por el CE y un grupo de trabajo establecido para este fin sintetiza varias recomendaciones y sugerencias previas tendientes a mejorar los compromisos nacionales. Entre las principales podemos mencionar: que se deben evitar las medidas coercitivas para obtener los pagos atrasados; que las estrategias para lograr la cancelación de deudas debían hacerse estudiando caso por caso; que cuando se negocia con las autoridades es aconsejable presentarles información detallada sobre los beneficios que el país recibió del IAI; que la Dirección Ejecutiva debe dar pasos decisivos para incrementar la visibilidad del IAI.

Durante la reunión EC-18 el Director del IAI presentó un análisis sobre una posible estrategia global para atraer fondos de otras instituciones o sensibilizar a los miembros para que paguen sus deudas, que incluye diferentes opciones. También comentó sobre diferentes alternativas para la expansión de los recursos (asistencia internacional, donación de servicios profesionales, potenciales donantes, etc.). Este documento, basado en dicha presentación, amplía y completa las sugerencias realizadas.

Captación de recursos y apoyo financiero

Desde hace tiempo, debido a la tradicional dificultad para conseguir el financiamiento adecuado para su funcionamiento, varias organizaciones e instituciones gubernamentales y no gubernamentales han desarrollado estrategias para movilizar recursos. Sobre la base de su experiencia, observamos que las estrategias más exitosas comparten un patrón común que puede ser sintetizado en cuatro puntos:

1. **Un perfil sólido** (*misión y objetivos claros que puedan ser compartidos por los potenciales contribuyentes*)
2. **Programa intensivo de publicidad/visibilidad** (*tendiente al reconocimiento y credibilidad regional*)
3. **Búsqueda proactiva de asociaciones** (*actividades sinérgicas comunes y objetivos compartidos*)
4. **Complementación de los fondos disponibles** (*fortalecimiento de la base financiera*)

¿Que recursos se necesitan en el IAI?

Para dos propósitos funcionales: *operaciones y programas*. Las operaciones incluyen el trabajo administrativo del la Dirección Ejecutiva para el funcionamiento del Instituto (reuniones de los cuerpos constitutivos y grupos relacionados; gerenciamiento de actividades científicas; organización de actividades de capacitación y difusión; entrega de información). Los programas se refieren a todos los proyectos, actividades e iniciativas científicas tendientes al desarrollo de la capacidad científica mediante el establecimiento de redes.

¿Qué recursos están comprometidos para el Instituto?

- El *Presupuesto Básico*, que comprende las contribuciones de los Miembros y representa la fuente financiera básica para cubrir las operaciones del Instituto. Como el sector público está experimentando ajustes estructurales y las contadurías están bajo presión para reducir el gasto público siempre que sea posible, los gobiernos aprovechan toda oportunidad de reducir gastos y, como consecuencia, muchas agencias e instituciones internacionales están sufriendo los atrasos en las contribuciones. Este es particularmente el caso del IAI, tal como se presentó en el documento de antecedentes, lo que originó el establecimiento de un Grupo de Trabajo sobre el Compromiso de los miembros y, recientemente, de un Comité para las Relaciones con los Miembros para ayudar a la Dirección Ejecutiva del IAI a terminar e implementar una estrategia adecuada para manejar este asunto.
- El *apoyo local (Brasileño)*: las autoridades Brasileñas proporciona el edificio, incluyendo los gastos operativos y el personal administrativo local. Este es un aporte muy sustantivo para la operación del Instituto. No obstante, como este personal depende de reglas e instituciones locales, la Dirección tiene control limitado en términos de selección y permanencia (en este mismo momento se está discutiendo con las autoridades locales para mantener el personal actual ya que se deben renovar los contratos y no han dado garantía de su permanencia).
- *Fondos de Programas*: prácticamente la NSF proporciona mediante subsidios la totalidad de estos fondos. No obstante, se ha ido obteniendo algún apoyo puntual de otras agencias nacionales internacionales (UNDP, OAS, algunos miembros del IAI, fundaciones-instituciones locales)

Los servicios profesionales son recursos que no deberían ser pasados por alto. El año pasado las autoridades brasileñas ofrecieron los servicios de un científico local para que trabaje part-time, con el IAI sobre asuntos científicos. Esta ayuda fue muy valiosa, ya que permitió finalizar con las síntesis de los resultados de los programas anteriores. Esperamos tener otras ofertas similares en el corto plazo.

Algunas características o actividades previas del instituto pueden ser vinculadas a los cuatro puntos o componentes de la estrategia.

- *Perfil*: desde su creación, el IAI ha desarrollado metas y objetivos muy claros y consistentes, así como una agenda científica sólida y flexible que puede adaptarse a las necesidades regionales;
- *Publicidad/visibilidad*: el año pasado, todo el personal profesional de la Dirección Ejecutiva, incluyendo al Director, estuvo comprometido en promocionar las actividades del Instituto mediante una activa participación en reuniones, dictado de conferencias y distribución de material informativo en eventos organizados por otras instituciones vinculadas al cambio ambiental global. También podemos mencionar un premio que se otorgó al IAI, "Premio Verde de las Américas" en el área de Cambio Climático.
- *Asociaciones*: en respuesta a recomendaciones previas, la Dirección ejecutiva hizo grandes esfuerzos para fortalecer las relaciones con otras organizaciones internacionales, lo que condujo a la firma de Memorandos de Entendimiento. Como ejemplo, el año pasado se firmaron dos MoUs: con el IGBP y UN CRECTEALC y están en discusión futuros MoUs con la OEA y el PNUD. El IILA (Italo Latin American Institute) expresó su intención de convertirse en asociado al Instituto.
- *Complementación de fondos*: se obtuvieron fondos complementarios de otras organizaciones (UNDP, OAS, ISDR) para la implementación de eventos de capacitación, lo que permitió el uso eficiente de los limitados recursos disponibles. También se recibieron contribuciones en especie de CENA, CPTEC, IRD para estos eventos.

Ampliación de Recursos

Además de los recursos financieros mencionados en la sección anterior hay oportunidades de financiamiento mediante otros mecanismos que mencionaremos.

¿Cuáles son las tendencias en la asistencia internacional (asistencia oficial para desarrollo, fundaciones privadas y ONGs)? ¿Cómo desarrollar un enfoque exitoso?

Las agencias internacionales de financiamiento tienen sus propias políticas sobre cómo se puede o debe conseguir el apoyo potencial. Queda claro que *las propuestas exitosas se concentran en iniciativas que coinciden con los objetivos de las fundaciones.*

La persistencia de una relación exitosa requiere buenas capacidades en, por lo menos, las siguientes áreas: diseño y ejecución del programa, contabilidad y administración financiera, y comunicaciones. La Dirección Ejecutiva del IAI inició actividades durante el último año para mejorar sus estructuras y procedimientos internos. Se debe trabajar más en mejorar el seguimiento financiero de los programas así como en el establecimiento de procedimientos simples, claros y eficientes (no-burocráticos) para el gerenciamiento y monitoreo de proyectos.

Un seguimiento con informes, cartas de agradecimiento, publicidad y eventos alienta a la gente a seguir aportando fondos y a mantenerse en contacto.

Debemos ser claros acerca de qué es lo que recibe a cambio el donante por su apoyo y participación. En este punto, los niveles más altos de una agencia deben estar convencidos de los beneficios que obtendrán por trabajar con el IAI (puede ser necesario el apoyo de los gobiernos nacionales o las agencias gubernamentales).

La experiencia indica que las iniciativas exitosas son aquellas que generalmente están destinadas a involucrar a los potenciales donantes y contribuyentes en una relación de largo plazo.

Un último punto importante: *Se necesitan recursos para conseguir recursos.* ¿Cuánto dinero y tiempo puede invertir el instituto en conseguir recursos? La dotación de personal de la Dirección Ejecutiva es prácticamente mínima para hacer frente a los requerimientos operativos y a las actividades de programas. Este tema merece algunas reflexiones.

Anexo III

Número de participantes en los Institutos de Verano del IAI 2003 por país e instituto.

Country	Vulnerability	LUCC	GW	
Argentina			1	1
Barbados	1			1
Bolivia			1	1
Brazil		10	4	14
Chile			2	2
Colombia	2	4	2	8
Costa Rica	2			2
Cuba	2		1	3
Ecuador		1	2	3
El Salvador	2			2
Guatemala	2			2
Honduras	2			2
Jamaica	1			1
Mexico	2		1	3
Nicaragua	2			2
Panama	2			2
Paraguay			1	1
Peru		4	2	6
Rep. Dominicana	3			3
Uruguay			1	1
Venezuela	1	2		3
	24	21	18	63