



**ORIGINAL: INGLÉS**

**5 de abril de 2024**

**CONFERENCIA DE LAS PARTES DEL  
INSTITUTO INTERAMERICANO PARA LA  
INVESTIGACIÓN DEL CAMBIO GLOBAL**  
Trigésima segunda reunión  
Videoconferencia  
22 y 23 de mayo de 2024  
Ítem de agenda: 9d

### **Actualizaciones del Plan Estratégico del IAI**

1. El presente informe fue preparado por la Dirección Ejecutiva del IAI.

#### Antecedentes

2. La Conferencia de las Partes, en su 27a reunión (Brasilia, 2019), aprobó el Plan Estratégico del IAI y adoptó la Decisión XXVII/13, la cual dispone que:  
*...la Dirección Ejecutiva del IAI en colaboración con el Comité Asesor Científico, el Comité Asesor en Ciencia y Políticas y las Partes interesadas revise y ajuste el Plan Estratégico del IAI por lo menos cada tres años, y presente su revisión para la consideración por la Conferencia de las Partes.*
3. Con la finalidad de sincronizar las revisiones al Plan Estratégico con el término del director ejecutivo, la Conferencia de las Partes, en su 29a reunión (videoconferencia, 2021), adoptó la Decisión XXIX/14 sobre el Plan Estratégico, la cual:  
*...aprueba el retraso de las revisiones del Plan estratégico del IAI hasta el período entre sesiones 2023-2024.*
4. En apoyo a las Decisiones XXVII/13 y XXIX/14, la Dirección Ejecutiva en colaboración con los miembros del Comité Asesor Científico (SAC) y del Comité Asesor en Ciencia y Políticas (SPAC) elaboró un documento borrador del nuevo Plan Estratégico del Instituto.

## Introducción

5. El Plan Estratégico del IAI abarca un período que inicia en 2019 y llega hasta 2044. Las acciones particulares se identifican en marcos temporales de tres a seis años, con el fin de coincidir con la duración del cargo del director ejecutivo y de garantizar que las acciones respondan a los cambios en las necesidades de las Partes. Las presentes acciones están planificadas para el período 2024-2030.
6. El Plan Estratégico del IAI se organiza en torno a tres temas:
  - i. Satisfacer las necesidades de las Partes para abordar los problemas del cambio ambiental global: el IAI es una organización intergubernamental cuya función principal es servir a las necesidades de las Partes para la investigación inter y transdisciplinaria del cambio global para alcanzar la visión del IAI y el cumplimiento del Acuerdo del IAI.
  - ii. Desarrollo y aportes a la ciencia para la sustentabilidad de las Américas: el Acuerdo del IAI establece que debe apoyar la ciencia que mejore e incremente la capacidad de las Américas para hacer frente y prosperar bajo el cambio global. El tema II se enfoca, aunque no exclusivamente, en los temas prioritarios de la región los cuales fueron identificados a partir de la evaluación regional junto con los comités asesores en ciencia y ciencia y política.
  - iii. Sustentabilidad del IAI: El IAI como organización debe ser pertinente para las Partes y la sociedad para su continuación. Los objetivos de comunicación y financiamiento externo deben ser innovadores y sólidos para cumplir con las ambiciosas metas y objetivos de este Plan Estratégico.
7. Cada tema contiene metas, objetivos, acciones e indicadores:
  - i. las metas son sentencias generales que expresan los resultados deseados;
  - ii. los objetivos describen cómo trabajará el IAI para lograr sus metas;
  - iii. las acciones deben ser específicas, medibles, acordadas, realistas y oportunas. Las mismas posibilitarán, a través del establecimiento de una hoja de ruta, el logro de los objetivos del IAI;
  - iv. los indicadores permitirán evaluar y monitorear el grado de avance en las acciones propuesta.

## Propuesta del Plan Estratégico para el período 2024-2030

8. La elaboración de la presente propuesta de Plan Estratégico se realizó mediante consultas con la Dirección Ejecutiva del IAI, los Comités Asesores en Ciencia y Ciencia y Política y los representantes de las Partes del IAI.
9. Los objetivos, acciones e indicadores bajo cada meta están organizados por tema en las siguientes tablas:

Metas	Objetivos	Acciones	Indicadores
Tema I: Satisfacer las necesidades de las Partes para enfrentar los desafíos del cambio ambiental global			
El IAI lidera cooperación científica regional en temas de cambio ambiental global prioritarios para las Partes	Promover investigación transdisciplinaria en temas prioritarios (tema II) mediante subvenciones iniciales y convocatorias de financiamiento	Cada dos años, la Dirección Ejecutiva completará un ciclo de subvenciones o convocatoria de financiamiento	Cantidad de productos de comunicación (seminarios, publicaciones, etc.) derivados de investigaciones transdisciplinarias en temas prioritarios  Número y diversidad de actores involucrados en el proyecto
	Promover la formación de capacidades transdisciplinarias para abordar temas prioritarios (tema II)	La Dirección Ejecutiva implementará un programa de capacitación regional bajo la Academia Transdisciplinaria, acompañando los ciclos de subvenciones	Proporción de evaluaciones positivas de las actividades de capacitación por parte de los participantes de estas  Número y diversidad de personas capacitadas por el programa
	Promover el alineamiento regional de investigación, capacitación y acción política	La Dirección Ejecutiva, junto con el SAC y SPAC, co-liderará comités directivos temáticos para respaldar la alineación de investigación, capacitación y acción política	Número de investigaciones y capacitaciones que apoyan la acción política implementadas a partir de propuestas de los comités
	Evaluar los temas de cambio ambiental global prioritarios de las Partes y las barreras y oportunidades para el uso de información científica por las Partes	Cada tres años, la Dirección Ejecutiva junto con el SAC y SPAC implementará una evaluación rápida de las prioridades regionales	Cantidad de puntos focales, investigadores y otros actores sociales participantes de la evaluación regional

El IAI fortalece las redes regionales de ciencia, financiamiento de ciencia y de la interfaz ciencia-política relacionadas con el cambio ambiental global	Fortalecer las redes de científicos y profesionales del IAI y las comunidades de práctica	La Dirección Ejecutiva creará una base de datos de expertos en base a la red de becarios STeP, investigadores principales y miembros de SAC y SPAC que participaron del IAI	Cantidad de expertos de carrera temprana y avanzada incluidos en la base de datos  Cantidad de consultas recibidas por los expertos
		Cada dos años, la Dirección Ejecutiva organizará encuentros de intercambio entre miembros de las comunidades de práctica del IAI (puntos focales, investigadores, miembros de SAC y SPAC, fellows STeP)	Número y diversidad de participantes de los encuentros de intercambio entre miembros de las comunidades de práctica del IAI
	Fortalecer las redes de Asociados y socios del IAI	Cada año, la Dirección Ejecutiva propondrá dos o tres nuevos asociados en la CoP y firmará dos o tres acuerdos con nuevos socios	Cantidad de actividades conjuntas con socios y asociados por año
	Fortalecer las redes de financiadores de ciencia en colaboración con el Foro de Belmont y otros mecanismos flexibles	La Dirección Ejecutiva acercará nuevas agencias financiadoras al Foro de Belmont y otros mecanismos flexibles para apoyar proyectos formados por equipos de las Partes del IAI	Número de nuevos financiadores incluidos en los CRAs del Belmont Forum, acercados en parte gracias a esfuerzos del IAI
Las Partes aumentan su capacidad de usar información científica para tomar decisiones sobre cambio ambiental global	Fortalecer el Centro de Diplomacia Científica para promover la formación de capacidades y el intercambio de buenas prácticas en la región	Cada año, la Dirección Ejecutiva organizará un taller regional de capacitación para tomadores de decisión sobre prioridades actuales y temas emergentes	Proporción de tomadores de decisión entre los participantes del taller de capacitación anual en Diplomacia Científica  Número y diversidad de los participantes del Centro
	Sostener y ampliar el programa STeP	El programa STeP implementará acciones para retener e incorporar becarios al programa	Cambio porcentual interanual en la cantidad de becarios en el programa STeP

			Cantidad de países y agencias anfitrionas participantes del programa
		Para 2025, el programa STeP lanzará un programa de capacitación para mentores senior y buscará mecanismos para involucrar a jóvenes (de 15 a 24 años de edad)	Cantidad de mentores senior y becarios jóvenes incorporados al programa STeP por año
	Fortalecer el Campus Virtual	Cada año, la Dirección Ejecutiva ofrecerá un curso multilingüe utilizando casos de estudio de las Américas, accesible para audiencias diversas	Proporción de evaluaciones positivas por parte de los participantes del curso multilingüe anual  Número de personas que completan el curso
	Establecer asociaciones con paneles científicos intergubernamentales e institutos de investigaciones para fortalecer el acceso de las Partes a la información científica	Para 2025, la Dirección Ejecutiva creará un repositorio de evaluaciones producidas por paneles científicos intergubernamentales e institutos de investigación para facilitar su acceso por las Partes	Cantidad de visitas y descargas en el repositorio originadas en países miembros del IAI  Número de reportes de evaluaciones disponibles en el repositorio
	Implementar la política de Datos Abiertos	Para 2024, la Dirección Ejecutiva generará una base de datos de publicaciones e informes generados por proyectos financiados por el IAI, clasificada por temas y de fácil acceso para las Partes	Cantidad de visitas y descargas totales y desde países miembros del IAI en el buscador de la base de datos ubicado en el sitio web del IAI
		Para 2026, la Dirección Ejecutiva generará una infraestructura digital para volver disponibles y accesibles los datos generados por proyectos pasados y futuros financiados por el IAI	Grado de implementación de la infraestructura digital de datos abiertos
El IAI eleva la ciencia de las Américas a nivel global	Promover y financiar la participación de científicos, tomadores de decisión y sociedad civil de las Partes del	Cada año, una delegación del IAI formada por miembros del SAC y SPAC y becarios STeP asistirá a dos reuniones globales sobre cambio ambiental	Número de reuniones globales atendidas

	IAI en foros de ciencia y política	para fortalecer el involucramiento en convenciones multilaterales	
		Cada año, la Dirección Ejecutiva liderará al menos tres sesiones de alto nivel de ciencia y políticas y eventos paralelos	Cantidad de asistentes a cada sesión de alto nivel de ciencia y políticas y eventos paralelos
		La Dirección Ejecutiva fortalecerá la vinculación del IAI con plataformas de ciencia-política intergubernamentales (IPCC, IPBES) para aumentar la participación de científicos de las Partes del IAI en las evaluaciones	Incremento en la proporción de autores de países miembros del IAI subrepresentados en las evaluaciones producidas por plataformas de ciencia-política intergubernamentales
<b>Tema II: Ciencia para la sostenibilidad de las Américas</b>			
El IAI lidera la promoción de la producción científica transdisciplinar bajo un enfoque de nexos sobre temas de cambio ambiental global prioritarios en las Américas, y su síntesis, intercambio y uso para apoyar la toma de decisiones por las Partes	Promover la investigación transdisciplinaria sobre el nexo entre clima, ambiente y salud	Para 2024, el IAI financiará cinco proyectos de las Acciones de Investigación Colaborativa del Foro de Belmont sobre clima, ambiente y salud, los cuales presentarán sus resultados a la CoP en 2028	Número de proyectos CRA CEH2 financiados en 2024.  Porcentaje de proyectos que cumplieron con los términos de referencia
		Para 2024, los 12 proyectos de fondos semillas sobre clima, ambiente y salud finalizarán, los cuales presentarán sus resultados a la CoP33 en 2025	Número de proyectos semilla completados en 2024  Porcentaje de proyectos que cumplieron con los términos de referencia
	Promover la investigación transdisciplinaria sobre biodiversidad y servicios ecosistémicos, con énfasis en bosques tropicales y subtropicales amenazados por la deforestación	Para 2024, el IAI junto con el Foro de Belmont lanzarán la convocatoria sobre Bosques Tropicales y en 2025 financiarán a los proyectos seleccionados. Para 2029, los proyectos participantes con miembros de las Partes del IAI presentarán sus resultados en la CoP37	Año de lanzamiento de la convocatoria  Número de proyectos financiados en 2025  Porcentaje de proyectos que cumplieron con los términos de referencia
	Promover la investigación transdisciplinaria a través de la academia	Para 2025, el IAI junto con el Foro de Belmont lanzarán la convocatoria sobre océanos, costas e	Año de lanzamiento de la convocatoria

	e institutos de investigación sobre adaptación y mitigación del cambio climático, con énfasis en océanos, costas e islas	islas y en 2026 financiarán los proyectos seleccionados. Para 2030, los proyectos participantes con miembros de las Partes del IAI presentarán sus resultados en la CoP38	Número de proyectos financiados en el 2026
	Promover la investigación transdisciplinaria sobre el nexo entre agua, alimentos y energía, especialmente en zonas áridas y de montaña	El IAI apoyará la comunidad de práctica de la Iniciativa Hidroclimática Regional de los Andes (ANDEX), y otras redes y socios como la Iniciativa de Investigación de Montañas, participando en mesas de trabajo y encuentros periódicos	Número de reuniones organizadas y/o atendidas
	Promover la investigación transdisciplinaria sobre el nexo entre inequidad, movilidad y cambio ambiental	Para 2025, los proyectos de las Acciones de Investigación Colaborativa del Foro de Belmont sobre migración y movilidad presentarán sus resultados a la CoP33	Número de proyectos que presentan sus resultados en 2025
<b>Tema III: Sustentabilidad del IAI</b>			
El IAI implementa una estrategia de comunicación sólida para aumentar la visibilidad y el impacto	Mejorar la comunicación abierta con las Partes fortaleciendo el diálogo entre ciencia y política	Al finalizar el 2024 se habilitará al público el nuevo sitio web del IAI	Cantidad de visitas al nuevo sitio web del IAI totales y desde los países miembros del Instituto
		La Dirección Ejecutiva comunicará en cada CoP, y mediante un boletín, la evaluación del desempeño anual en base a la medición y monitoreo de los indicadores de las acciones del Plan Estratégico	Cantidad de interacciones con el boletín en el que se comunican los resultados de la evaluación de desempeño anual del IAI
		En cada estado miembro del IAI, la Dirección Ejecutiva promoverá la divulgación de investigación y vinculación con puntos focales en múltiples organismos de gobierno e instituciones científicas	Cantidad de Estados miembro del IAI con puntos focales activos en más de un organismo gubernamental
	Aumentar la visibilidad del IAI en la sociedad	El personal y los socios del IAI recibirán capacitación	Número de personal y socios capacitados en

		en vinculación con los medios de comunicación	vinculación con los medios de comunicación  Cantidad de menciones al IAI en medios de comunicación
		La Dirección Ejecutiva expandirá la presencia del IAI en plataformas de redes sociales	Cambio porcentual de las interacciones con las publicaciones del IAI en redes sociales
		La Dirección Ejecutiva mantendrá una participación activa del IAI en foros multilaterales	Cantidad de eventos en foros multilaterales de los que participa el IAI
		Cada uno o dos años el IAI ofrecerá un curso virtual en el campus sobre comunicación científica para el personal, PIs, SAC/SPAC, fellows	Proporción de evaluaciones positivas por parte de los asistentes del curso virtual sobre comunicación científica
El IAI promueve una cultura de equidad, diversidad e inclusión	Ejecutar y monitorear el plan de implementación de la política de equidad, diversidad e inclusión	Anualmente, el IAI ofrecerá capacitación y comunicación sobre equidad, diversidad e inclusión en la ciencia del cambio ambiental global	Nivel de conocimiento de la política y el plan de equidad, diversidad e inclusión por parte del personal y otros socios del IAI
		En 2025, la Dirección Ejecutiva establecerá un comité asesor de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales	Grado de establecimiento del comité y nivel de participación en reuniones regulares
El IAI establece una perspectiva financiera sólida	Asegurar un financiamiento estable a largo plazo	La Dirección Ejecutiva explorará mecanismos para aumentar las contribuciones voluntarias de las Partes para el presupuesto básico	Cambio porcentual interanual en las contribuciones voluntarias de las Partes para el presupuesto básico
		La Dirección Ejecutiva junto con las Partes identificarán oportunidades para cofinanciar el presupuesto programático	Cambio porcentual interanual en las contribuciones voluntarias de las Partes para el presupuesto programático y contribuciones en especie
		La Dirección Ejecutiva establecerá relaciones con	Cantidad de propuestas exitosas de fondos

		bancos de desarrollo, filantropía, y otros donantes para financiar e implementar proyectos orientados a atender las prioridades de la región (Tema II)	obtenidos de bancos de desarrollo, filantropía, y otros donantes
El IAI aumenta su presencia en la región	Aumentar los Estados miembro del IAI	El IAI desarrollará relaciones con nuevas potenciales Partes de las Américas	Número de nuevas potenciales Partes de las Américas con las que el IAI desarrolla relaciones
	Fortalecer la presencia del IAI en América Central y el Caribe	En 2025, la Dirección Ejecutiva establecerá una oficina del IAI en América Central y el Caribe	Grado de implementación de la apertura y puesta en funcionamiento de la oficina en América Central y el Caribe
	Fortalecer la vinculación con organismos en la región	La Dirección Ejecutiva explorará la vinculación con organismos nacionales, regionales y globales con una membresía limitada en el IAI (SICA, CARICOM)	Número de vinculaciones (asociados, socios con MoU y otros colaboradores) establecidas con organismos con presencia en la región

### Recomendación

10. Se invita a las Partes a tomar nota y brindar retroalimentación de este reporte.