

**BORRADOR**

**MINUTAS DE LA OCTAVA REUNIÓN  
DEL COMITÉ EJECUTIVO DEL IAI**

**MONTEVIDEO, URUGUAY  
NOVIEMBRE 23-24, 1998**

## INDICE

### Agenda

<b>1. Sesión de apertura</b>	<b>4</b>
<b>2. Aprobación de la agenda</b>	<b>5</b>
<b>3. Aprobación del informe de la sexta reunión del Comité (EC)</b>	<b>5</b>
<b>4. Informe del Presidente del EC</b>	<b>6</b>
<b>5. Informe del Director</b>	<b>6</b>
<b>6. Informe del Proyecto IAI/GEF</b>	<b>7</b>
<b>7. Programa para Incrementar las Capacidades Científicas en las Américas (PESCA)</b>	<b>7</b>
<b>8. Programa de Redes de Investigación Cooperativa (CRN)</b>	<b>7</b>
<b>9. Man and the Biosphere (MAB)</b>	<b>8</b>
<b>10. Proyectos científicos financiados por el IAI en Uruguay</b>	<b>8</b>
<b>11. Iniciativa Pan-Americana de Sistemas de Información Climática (PACIS)</b>	<b>8</b>
<b>12. Términos de Referencia de los Grupos de Trabajo del EC</b>	<b>8</b>
<b>13. Informe del Grupo de Trabajo de Política Financiera y Administrativa</b>	<b>9</b>
<b>14. Informe del Grupo de Tareas de Comunicaciones</b>	<b>9</b>
<b>15. Educación y Entrenamiento</b>	<b>9</b>
<b>16. Ceremonia de Homenaje</b>	<b>10</b>
<b>17. Oficial Financiero</b>	<b>10</b>
<b>18. Próxima Reunión del Comité Ejecutivo</b>	<b>10</b>
<b>19. Exhibición de los Resultados Científicos</b>	<b>10</b>
<b>20. Clausura de la Reunión</b>	<b>10</b>

Nota: Este informe no es un registro estrictamente cronológico. Para lograr que sea más completo, más claridad y facilitar su lectura, la Dirección del IAI ha reunido las discusiones de cada ítem de la Agenda bajo el tópico que ocurrió primero.

## AGENDA

**Lunes 23 de noviembre de 1998**

**Día 1**

**- Sesión matinal -**

08:30 Registro

09:00 Ceremonia de apertura: Representante de Uruguay  
Presidente del EC

09:15 Aprobación de la Agenda

09:30 Aprobación del informe de la VII Reunión del EC

09:45 Informe del Presidente del EC

**C Ereño**

- Actividades encargadas al EC por la CoP en su última reunión
- Actividades, acciones y decisiones del EC

10:15 Coffee break

10:30 Informe del Director del IAI

**A Rabuffetti**

11:45 Actualización sobre el proyecto IAI/GEF/WMO

**E Banús**

12:15 Almuerzo

**- Sesión vespertina -**

14:00 Recomendaciones del SAC y de la Dirección sobre el Programa CRN

**B Wilcox/A  
Rabuffetti**

14:45 Discusión y aprobación de las propuestas del Programa CRN

16:00 Coffee break

16:15 Informe del Presidente del SAC **J Stewart**

16:45 Iniciativa PESCA **R Corell/A Rabuffetti**

17:30 Grupo de Trabajo GEF – Términos de referencia y acciones futuras **G McBean**  
 Grupo de Trabajo para Obtención de Fondos – Términos de referencia y acciones futuras **R Corell**

18:30 Reconocimiento por los logros a Federico García Brum y Eduardo Banús

19:00 Cocktail en el CALEN

<b>Martes 24 de noviembre de 1998</b> <b>Día 2</b>
---

**- Sesión matinal -**

08:30 Sesión ejecutiva

09:30 Man and the Biosphere **USA**  
 Informe de la actividad científica financiada por el IAI en Uruguay **Uruguay**

10:15 Iniciativa Pan-Americana de Sistemas de Información Climática **P Ramírez**

10:45 Coffee break

11:00 Informes de los Grupos de Trabajo/Fuerzas de Tareas/Comités:

- Comité de Reglas de Procedimientos **A MacDowell**
- 
- Grupo de Trabajo en Política Financiera y Administrativa **C Hill**
- 
- Fuerza de Tareas en Comunicaciones **B Garea**

12:00 Aprobación de las Listas de Acciones

12:15 Reuniones y lugares futuros

12:30 Almuerzo

**- Sesión vespertina -**

14:00 Sesión de informes – Presidente del EC y Dirección del IAI

## 1. Sesión de Apertura

El Representante del Uruguay, Raúl Michelini, dio la bienvenida al Viceministro de Habitación, Organización de la Tierra y Medio Ambiente, Dr. Juan Gabito Zóbboli, al Director del Centro para Estudios Nacionales (CALEN), General Juan Lezama, el Presidente del EC, Carlos Ereño y los Representantes del EC y Observadores.

El Presidente del EC también dio la bienvenida a todos los participantes de la reunión y, en particular, a Venezuela, como un nuevo miembro, y le agradeció a Uruguay por ser sede de la Reunión. El Director del CALEN expresó su deseo del éxito de la reunión. El Viceministro resaltó la importancia del trabajo del IAI en las Américas y aseguró, una vez más, el propósito del gobierno de Uruguay en apoyar al IAI.

Los participantes de la reunión fueron:

Representantes de los países ante el EC:

Argentina:	Carlos Ereño	Eduardo Cédola	
Brasil:	Márcio Barbosa	Antônio MacDowell	
Canadá:	Gordon McBean		
Costa Rica:	Patricia Ramírez		
Cuba:	Bárbara Garea		
México:	Carlos Gay		
Estados Unidos	Robert Corell	Paul Filmer	Vanessa Richardson
Uruguay:	Raúl Michelini	Gustavo Sacco	
Venezuela:	Lelys Bravo		

Observadores:

Panamá:	María Donoso
EUA MAB:	Elizabeth Martin

IAI:

IAI SAC:	John Stewart		
Proyecto IAI/GEF	Eduardo Banús		
Dirección:	Armando Rabuffetti	Brad Wilcox	Chris Hill

Marcella Ohira

Staff de apoyo Uruguay)	Viviana Cappi	(Comisión Nacional Sobre el Cambio Global,
	Luciana Ribeiro	(Dirección del IAI)
	Isabel Torres	(Ministerio de Relaciones Exteriores, Uruguay)
	Mónica Galván	(IAI Newsletter)

Debido a la ausencia del Segundo Vicepresidente, Dr. Carlos Tenório, el Dr. Carlos Gay de México fue electo para esta función durante la reunión.

### **1. Aprobación de la agenda**

El Comité Ejecutivo aprobó la agenda de la de la Octava Reunión del Comité Ejecutivo (1.ECVIII/WD/Eng/Nov 12, 1998).

### **2. Aprobación del Informe de la Séptima Reunión del EC**

Las Minutas de la Séptima Reunión del Comité Ejecutivo fueron aprobadas sujetas a las siguientes modificaciones:

- Página 9, Item 6, último párrafo. Cambio de palabras. Substituir ‘la” por “su” y “puedan ser ” por “sean”.
- Página 11, Item 9, Último párrafo. Cambiar para “ que consideren destinar algunos fondos así como información para colaborar.....”
- Página 11, Item 11, penúltimo párrafo. Cambiarlo por”...SAC, además señaló que para la consideración de las pre propuestas considera que es insuficiente la documentación que se solicita en la presentación”.
- Página 8, Item 4-4. Cambiar por “Firmar Acuerdos de Financiamiento y de Recursos con países miembros del IAI”.
- Página 10, Item6. cambiar por “La Representante..”.
- Página 12, Proyecto GEF. Cambiar por “..asegurar la presencia permanente del IAI para ejercer atención constante”.
- Página 8, párrafo 3. Cambiar por ”Los recursos existentes del IAI no permiten financiar todas las iniciativas de ciencia importantes, relevantes y de alta calidad que son presentadas por los grupos de investigación del continente”.

La versión en Inglés será modificada similarmente.

### **1. Informe del Presidente del EC**

El Presidente del EC revisó las actividades encargadas al EC y a sus comités por la CoP en su última reunión. Estas se refieren a:

- Territorios no independientes de la región (Resolución #2)
- Contribuciones no pagadas (Resolución #3)

- Asociados al IAI (Resolución #7)
- Workshop para evaluar el impacto de El Niño en la región (Resolución #8)
- Áreas de interés común con los Asociados (Resolución #9)
- Implementación del plan para financiación, Programa para Expandir las Capacidades Científicas en las Américas (PESCA), y continuar con el Programa de Arranque (Resolución #10)

El Presidente revisó las actividades de suministro de soporte científico a las regiones desarrolladas por el IAI desde su comienzo hasta ahora y destacó la necesidad de definir líneas de actuación futuras del IAI. Fueron mencionados como desafíos para el IAI los problemas de financiamiento del Presupuesto Administrativo y de los programas científicos futuros.

Fueron también mencionadas como tareas importantes educación y entrenamiento además del marketing del IAI. Se reconoció la necesidad de una mejor organización para implementar el programa. Podríamos considerar la posibilidad que el SAC establezca un grupo de trabajo para ser más agresivos en este asunto. El Director dijo que el SAC dio prioridad a este asunto desde 1996 y que él es el mejor cuerpo para trabajar en este tema.

## **1. Informe del Director**

El Director presentó este informe (4.ECVIII/DID/Eng/Nov 12, 1998). Las presentaciones trataron de:

- Actualización sobre los nuevos países miembros del IAI
- Países visitados
- Desarrollo programático del ISP III
- Actividades de educación y entrenamiento
- Actividades IAI/NOAA
- Apoyo del IAI al workshop de Dimensiones Humanas en las Transformaciones Industriales.
- Actividades en conjunto con la Yale University relacionadas con el planeamiento de un proyecto sobre "El impacto de los cambios climáticos en la agricultura".
- Situación de los fondos para los proyectos científicos.

El Oficial de Proyectos del IAI presentó un resumen de contribuciones en especie y de nuevos recursos financieros para ISP I y II (11.ECVIII/DID/Eng/Nov 23, 1998) basado en las informaciones suministradas por los PIs de los proyectos sobre cuan efectivas e importantes han sido los proyectos de investigación del IAI para conseguir recursos adicionales dentro de la región para apoyar las actividades de investigación en cambio global bajo el liderazgo del IAI.

El Director reconoció el apoyo que el IAI está recibiendo de Brasil, que va más allá de lo que fue establecido en el Acuerdo de País Sede.

El Director también anunció la renuncia del Oficial Financiero. El Director agradeció a Chris Hill por su cooperación y ayuda durante los 2 últimos años.

A continuación del informe del Director, el delegado de Brasil mencionó que los informes y artículos técnicos resultantes del ISP I y II no reflejaban los esfuerzos desarrollados en la región. Después de una inversión de US\$2 millones y de la tarea de docenas de científicos envueltos estos son resultados modestos. Fue solicitado al Oficial Científico que explicara mejor qué está siendo hecho para administrar el desarrollo de esos proyectos. In order to see the future of where funds will come from may be associated with the lack of results which we can demonstrate. El Director concordó en que no disponemos del 100% de la información que necesitamos. El Oficial Científico no concordó en que los programas no sean productivos y resaltó que el IAI está en sus primeras etapas de su desarrollo científico y que no ha pasado suficiente tiempo para que los trabajos fueran impresos. Según su punto de vista, el ISP I y II han sido muy productivos. El Representante de Costa Rica concordó con que aún es muy temprano para tener resultados. De todos modos, hubo consenso general en que el IAI debe asegurarse de que sean producidos informes y, cuando esté disponible, la información debe ser enviada a los elaboradores de políticas y tomadores de decisiones.

Como resumen el Presidente del EC dijo que es necesario discutir las implicancias de la renuncia del Oficial Financiero en términos de las actividades de la Dirección y también mencionó que deben ser realizados esfuerzos para organizar el conjunto de resultados científicos y su diseminación a los niveles apropiados.

### **1. Informe del Proyecto IAI/GEF**

El Director del Proyecto, Eduardo Banús, presentó su informe (9.ECVIII/DID/Eng/Nov 12, 1998). El resultado de las actividades desarrolladas por el proyecto permitieron probar que la región necesita proyectos de esta naturaleza. Él agradeció las contribuciones recibidas de Brasil y (INPE) de los EUA (NSF) por el proyecto IAI/GEF. Además, el Director informó que la Comisión Tripartita, que se reunió en Miami el 22 de octubre de 1998, recomendó que sea elaborada un folleto para divulgar los logros del proyecto IAI/GEF. El proyecto será evaluado por un evaluador externo después de marzo de 1999. El representante de Brasil propuso un reconocimiento a Eduardo Banús por su desempeño sobresaliente en el proyecto.

### **7. Programa para Expandir las Capacidades Científicas en las (PESCA)**

El Director describió durante una presentación las razones que determinaron la necesidad del IAI en establecer este programa. También resumió los objetivos y logros, alternativas de implementación, cronograma y resultados esperados después de tres años de actividades.

Debido a la complejidad de estos asuntos, especialmente lo relacionado a las estrategias de implementación, fue formado un grupo de trabajo preliminar compuesto por los representantes de Cuba, Costa Rica, México, Panamá, Venezuela, EUA y el Director del IAI para definir la implementación del PESCA durante la reunión del EC.

Después de la presentación por el representante de Venezuela de los resultados preliminares del grupo de trabajo, Lelys Bravo, y comentarios adicionales por parte de la representante de Cuba, Bárbara Garea, se concordó en que:



- a) Se reúna en el plazo de 1 a 3 meses un grupo de trabajo compuesto por los representantes de Cuba, Costa Rica, México, Panamá, Uruguay, Venezuela, EUA, el Presidente del SAC (o alguien designado por él) y el Director del por uno o dos días para elaborar una propuesta sobre el PESCA para los próximos cinco años. Esta propuesta será posteriormente enviada por el Presidente del EC a todos los miembros del EC para recabar sus comentarios y aprobación por correo. Posteriormente el Presidente del EC le encargará al Director la implementación del programa.
- b) Sin embargo, y debido al tiempo necesario para realizar esta tarea, el EC autorizó al Director a usar fondos (de alrededor de USD 300 000) durante el primer año o hasta la aprobación de las líneas directrices por el EC, para acelerar el inicio del Programa.
- c) El Representante de los EUA se comprometió a apoyar el PESCA con 300K/año durante los próximos cinco años.

## **8. Programa de Redes de Investigación Cooperativa (CRN)**

Los participantes de la reunión Lelys Bravo, María Donoso y John Stewart abandonaron el recinto durante la discusión y aprobación del programa CRN debido a un conflicto de intereses.

El Oficial Científico resumió los varios pasos realizados para la evaluación de las propuestas completas, resaltando varios aspectos del proceso de revisión por pares (revisión por correo, revisión por panel, evaluación por el SAC y recomendaciones). A continuación presentó la lista de las 14 propuestas de investigación recomendadas para financiación y consideradas por el SAC el conjunto más apropiado de propuestas científicas, las que comprenden como un todo los temas de la Agenda Científica e incluyen una participación razonablemente distribuida de participantes de los países del IAI.

Después de una larga discusión, el EC aprobó las 14 propuestas recomendadas por el SAC para ser financiadas y apoyadas por la Dirección, bajo el programa CRN, para los próximos cinco años, considerando que:

- Considerando la importancia fundamental de la administración adecuada del programa, incluyendo la coordinación y conexiones entre los varios proyectos del CRN, el EC autorizó al Director a conducir un análisis detallado de cada proyecto y a determinar si es posible derivar fondos del programa (o eventualmente del presupuesto administrativo) para financiar un asistente científico o gerente de proyecto para asistir al Oficial Científico en la coordinación del programa.
- En vista de la necesidad de aumentar la base de fondos del programa, el EC autorizó al Presidente del EC y al Director a buscar fondos adicionales a través de negociaciones con agencias financiadoras de los países miembros.

Si bien los proyectos del CRN fueron aprobados por consenso unánime de todos los países presentes en la reunión, la delegación de Brasil afirmó que, el hecho del SAC haber recomendado un conjunto de propuestas y no una lista de propuestas para financiar, dejó al EC sin espacio para actuar sobre la recomendación, como por ejemplo, aprobar un número menor de

propuestas y dejar disponibles fondos para pagar un asistente científico o gerente de proyecto para asegurar la implementación exitosa del programa. Esto reforzó la necesidad de autorizar al Director a negociar los ajustes presupuestarios con los PIs de los proyectos aprobados.

## **9. Man and the Biosphere**

La Sra. Elizabeth Martin, Coordinadora del BRIM MABNETAmericas, presentó el Programa Man and the Biosphere de los EUA.

## **10. Proyectos científicos financiados por el IAI en Uruguay**

El Licenciado Mario Bidegain, Investigador Principal del proyecto titulado “Climate Variability and Agriculture in Argentina and Uruguay: Assessment of ENSO Effects and Perspectives for the Use of Climate Forecasts” del ISP II realizó una presentación sobre los progresos científicos realizados por este programa.

## **11. Iniciativa Pan-Americana de Sistemas de Información Climática (PACIS)**

La Dra. Patricia Ramírez realizó una presentación sobre la Iniciativa Pan-Americana de Sistemas de Información Climática (PACIS) destacando la participación del IAI en reuniones previas realizadas en Costa Rica (abril y agosto de 1998). Se concordó en que el IAI deberá seguir participando en discusiones futuras. El Presidente del EC y el Director representarán al IAI en reuniones futuras.

## **12. Términos de Referencia de los Grupos de Trabajo del EC**

Los términos de referencia de los grupos de trabajo encargados de explorar las posibilidades de financiamiento con el GEF fueron presentados por el representante de Canadá, Dr. G. McBean (13.ECVIII/DID/Eng/Nov 12, 1998). Estos términos de referencia fueron aprobados por el EC.

En forma similar, el representante de los EUA, Dr. Robert Corell, presentó los términos de referencia para el grupo de trabajo para Obtención de Fondos, los que también fueron aprobados por el Comité.

Debido a la necesidad de seguir en la búsqueda de fondos ante el GEF para el proyecto “CO2 monitoring in the Amazon region”, los gobiernos de Brasil y los EUA ofrecieron financiar el trabajo del Sr. Eduardo Banús’ a través de un contrato de un año para que continúe ayudando al IAI en el sometimiento y aprobación de este segundo proyecto IAI/GEF y otras actividades de obtención de fondos. El EC agradeció el ofrecimiento de Brasil y los EUA de apoyar al Sr. Eduardo Banús.

## **13. Informe del Grupo de Trabajo de Política Financiera y Administrativa**

El Oficial Financiero informó que los miembros del grupo deberían ser revisados. El EC aprobó los nuevos miembros para el Grupo de Trabajo de Política Financiera y Administrativa por un período de dos años comenzando en enero de 1999. Los nuevos miembros son México (Presidente), Cuba, EUA y Uruguay, siendo Secretario el IAI CFO. El representante de Brasil, Antonio MacDowell concordó en estar disponible para consultas, particularmente en lo referente a las regulaciones del Gobierno Brasileño.

También informó que fue distribuida a los miembros del EC una lista de las contribuciones no pagadas.

Un total de US\$83,000 de contribuciones aprobadas por los países miembros y no pagadas fueron perdidas por el IAI.

A los efectos de comunicarles al EC y a los representantes de la CoP la importancia fundamental de la contribución de los países miembros para el presupuesto administrativo de la institución. el EC recomendó que el Director comience a firmar las cartas relativas a las contribuciones no pagadas, dejando claro que el EC apoya esta comunicación.

El Comité Ejecutivo considerará en su próxima reunión la aprobación formal de las Normas del IAI sobre Conflictos de Interés y de Conducta Ética contenidas en el documento distribuido en esta reunión por la delegación de EUA.

#### **14. Informe del Grupo de Tareas de Comunicaciones**

La Representante de Cuba, Dra. Bárbara Garea, presentó el informe (8.ECVIII/DID/Esp/Nov24, 1998). Se solicitó que el Informe Anual esté disponible antes de la reunión del EC en noviembre de cada año. La demora de más de un año en la finalización de la Homepage fue debido a la ausencia de tiempo de la Dirección para preparar información para ser enviada al diseñador en Argentina.

Para que todas las naciones sepan de los progresos importantes hechos por el IAI, el Representante de EUA, Dr. Robert Corell, sugirió que el Bureau del EC (Presidente, Vicepresidente y Dirección) colabore más próximamente con el Grupo de Tareas de Comunicaciones en los próximos 6 meses en el próximo nivel de actividades, el que se enfoca en los logros, interpretación y entendimiento, para explayarse sobre lo que fue hecho para el beneficio de las naciones miembros. Esta propuesta fue aprobada por el EC.

#### **15. Educación y Entrenamiento**

El Representante de EUA sugirió que el EC necesita desarrollar una estrategia para educación y entrenamiento en el hemisferio a través de la constitución de un grupo de tareas para elaborar un panorama de dónde el IAI debe ir en los próximos cinco años. Es necesario establecer principios para ayudar a decidir dónde deben ser hechas inversiones y cómo deben ser realizadas, desarrollar programas específicos para venderlos a organizaciones externas y obtener nuevos recursos financieros, e identificar las implicancias administrativas. El Presidente del EC y el

Director deberán escribir los términos de referencia para la próxima Reunión del EC. El SAC podrá señalar un sub grupo que lleve esta responsabilidad. El EC aprobó esta propuesta.

#### **16. Ceremonia de Homenaje**

En una ceremonia de homenaje, el EC y la Dirección del IAI agradecieron las contribuciones institucionales y académicas sobresalientes de Federico Gracia Brum, primer Presidente del EC y Representante formal de Uruguay, y de Eduardo Banús, Director del Proyecto IAI-GEF-WMO por su trabajo y dedicación al IAI.

#### **17. Oficial Financiero**

El EC aprobó una resolución reconociendo las contribuciones sobresalientes del Sr. Christopher Hill en su cargo de primer Oficial Financiero y su conducta y esfuerzos para establecer los procedimientos financieros y contables del Instituto.

#### **18. Próxima Reunión del Comité Ejecutivo**

El Dr. Gordon McBean, Representante de Canadá negociará la autorización de su Gobierno para albergar la próxima reunión de la CoP en junio de 1999. Los Representantes de Costa Rica y Venezuela consultarán a sus gobiernos sobre la posibilidad de que sus países sean sedes de futuras reuniones.

#### **19. Exhibición de Resultados Científicos**

El Representante de Brasil sugirió que podría ser organizada una exhibición durante la próxima CoP, donde puedan ser vistos y apreciados los desarrollos científicos y resultados de los varios programas por los tomadores de decisiones y permitir que personas que no conocen los resultados lo hagan. Esta sugerión fue aceptada por el EC.

#### **20. Clausura de la Reunión**

El Representante de EUA, Robert Corell, y el Presidente del EC agradecieron a Uruguay, y en particular al Representante Uruguayo Raúl Michelini, por albergar la reunión y por suministrar un soporte tan excelente.

El Viceministro de Defensa, Sr. Carlos Olarreaga, y el Director del CALEN, General Juan Lezama, participaron de la Ceremonia de Clausura en nombre del Gobierno de Uruguay.